



Росгеология — от стратегии компании к развитию отрасли

На фото:
С.Е. Донской
генеральный
директор
ОАО Росгеология

Проблемная задача по воспроизводству минерально-сырьевой базы России вот уже второе десятилетие стоит в повестке ожидаемых решений со стороны государственных органов управления минерально-сырьевыми ресурсами. Это – критически важная задача не только для горно-геологической отрасли, но и для страны в целом. Решению проблемы воспроизводства МСБ во многом должно способствовать созданное в 2011 г. ОАО Росгеология. О планах развития этого предприятия рассказал в интервью журналу его генеральный директор С.Е. Донской.

Сергей Ефимович, в Указе от 15 июля 2011 г. Президент РФ поставил перед открытым акционерным обществом Росгеология, новым предприятием, которым Вам поручено руководить, сложную задачу – обеспечить комплексное геологическое изучение недр и воспроизводство минерально-сырьевой базы Российской Федерации на основе передовых геологических, геофизических и геохимических технологий. Как Вы оцениваете сегодняшний уровень ресурсного потенциала Вашего предприятия – кадровый, технико-технологический, финансовый?

Руководство страны, создавая Росгеологию, преследовало стратегические цели. Сегодня стала очевидной необходимость серьезных изменений в геологической отрасли России, и государство озабочено этим вопросом. Воспроизводство МСБ – критически важная задача для страны в целом, поскольку добыча полезных ископаемых по-прежнему является одним из основных источников дохода государственного бюджета. В то же время, невысокая интенсивность геологических исследований в последние годы, особенно, первичной геологоразведки, стала причиной системных нарушений в функционировании всей отрасли.

Наша компания сейчас находится в том же положении, что и вся геологоразведка России. Само по себе создание Росгеологии чуда не свершит, это очевидно, но перспективы огромные, потенциал у отрасли есть, наша задача – его развивать.

К решению сложных задач необходимо подходить комплексно. Нам важно создать на базе наших предприятий центры компетенции, которые будут готовы заниматься проектами геологоразведочных работ (ГРР) любого уровня «под ключ».

Правительство Российской Федерации определило одним из приоритетных направлений деятельности ОАО Росгеология геологическое изучение и выявление ресурсного потенциала перспективных территорий Российской Федерации, ее континентального шельфа и акваторий внутренних морей, дна Мирового океана, Арктики и Антарктики. Достаточен ли уровень технической и технической оснащенности отрасли, соответствует ли он сложности поставленных задач?

Одна из задач Росгеологии на данном этапе как раз заключается в том, чтобы провести модернизацию предприятий, в первую очередь – их технического оснащения. Росгеология, как управляющая компания, сможет аккумулировать ресурсы и таким образом оптимизировать работу с оборудованием. Большое внимание будем уделять и модернизации управленческой структуры.

Для всей отрасли характерна проблема оттока кадров, увеличение среднего возраста специалистов, вплоть до пенсионного. Важно возродить престиж профессии, привлечь молодое поколение. Чтобы вырастить хорошего специалиста, а тем более профессионала-геологоразведчика, нужны годы практики – мы это прекрасно понимаем, и занимаемся этим вопросом уже сейчас, например, реализуя совместные программы с вузами, конкретные проекты с Российской Академией наук.

Сегодня геологоразведка – это сложные территории, новые глубины, это высокотехнологичная сфера, где невозможно эффективно работать без использования новейших методик и технологий. Высокоточные приборы и компетентность специалистов – залог успешной работы в отрасли, и мы намерены наращивать использование передовых разработок на наших предприятиях. Некоторые

из них уже сегодня работают на сложнейших участках. У меня нет сомнений в том, что у холдинга достаточно компетенций для решения задач, поставленных перед нами правительством. Те компетенции, которых нам недостает, как впрочем, и индустрии в целом, мы будем развивать, объединяя специалистов.

Какие направления в плане наличия компетенций российских специалистов Вы считаете недостаточными? Какие механизмы можно использовать для их развития?

В российской геологической отрасли накоплен огромный опыт, высокий уровень наших специалистов давно признан на мировом уровне. В то же время, именно кадровый вопрос сегодня – наиболее проблемный.

Этому есть множество причин, первой из которых я бы назвал отсутствие системности в геологических исследованиях последних десятилетий. Сегодняшние геологические проекты добывающих компаний связаны в основном с доразведкой, а это не только не может обеспечить сколько-нибудь существенный рост минерально-сырьевой базы, но и приводит к рассеиванию компетенций. Такая ситуация породила отсутствие возможности для многих специалистов получить достаточный опыт на всех этапах работ. Если говорить конкретно, нам не хватает, например, хорошего уровня интерпретаторов сейсмических данных или седиментологов.

Оптимальный способ решения проблемы заключается в создании так называемых центров компетенций, которые я уже упоминал. В таком формате мы сможем объединить экспертов и молодых специалистов, что обеспечит и передачу опыта, и внедрение новых методик. Наличие таких центров позволит создавать полноценные профессиональные группы, работающие по конкретным проектам.

На основе системы центров компетенций и проектного характера исследований мы и собираемся строить дальнейшую работу Росгеологии.

Одним из приоритетных направлений деятельности ОАО Росгеология является государственный мониторинг состояния недр. Какие показатели состояния недр станут объектами мониторинга?

Сегодня государственный мониторинг осуществляется Федеральным агентством по недропользованию в рамках системы госзаказов. На разных уровнях – федеральном, региональном – непосредственными исполнителями являются государственные предприятия,

в том числе и вошедшие в состав холдинга Росгеология. Система в таком виде существует уже десять лет, за это время стало понятно, что полностью удовлетворить потребности в мониторинге, по сути, реализовать нормы, прописанные в соответствующем Положении о порядке осуществления государственного мониторинга состояния недр Российской Федерации, она не способна. В связи с этим и было принято решение о переносе некоторых функций по мониторингу в сферу ответственности Росгеологии. Чтобы идея заработала, необходимо внести изменения в нормативную базу, определить, какие именно направления будут задействованы (в системе государст-

Согласованный с международными стандартами кодекс публичной отчетности будет способствовать привлечению инвестиций в российский минерально-сырьевой сектор, большей его открытости для иностранных партнеров

венного мониторинга состояния недр их восемь), какой формат работы компании в этой сфере будет наиболее эффективным. Подготовкой таких предложений мы сейчас занимаемся. Одновременно Росгеология готовит программу осуществления государственного мониторинга состояния недр (ГМСН), где эти вопросы – распределение функций, направления, используемые показатели – будут прописаны более подробно.

Сейчас холдинг объединяет 38 геологических государственных предприятий. Возможно ли присоединение других государственных организаций?

Росгеология настроена на рост, как в плане количества и качества проектов, их масштаба, так и в отношении расширения производственной базы. Это коммерческая организация с долгосрочными целями, и структура компании должна им соответствовать, что подразумевает определенный уровень гибкости. В составе входящих в холдинг предприятий возможны изменения, их число может как увеличиться, так и сократиться. К нам уже поступают предложения о включении в нашу структуру от компаний, не входящих в данный момент в холдинг, и мы, конечно, этими вопросами занимаемся. Такое развитие событий было бы логичным. Желание компаний войти в состав крупной профессиональной геологической

корпорации, подключиться к ее работе я считаю вполне оправданным.

В решении поставленных правительством задач Вы рассчитываете в первую очередь на собственные силы или на альянс с другими участниками отраслевого рынка?

Сейчас очень важно правильно выстроить систему работы всей отрасли, в которой Росгеология не просто рядовой игрок, а представляет собой один из механизмов ее структурирования.

Система отношений участников геологической отрасли России пока не очень эффективна, и подлинно рыночной ее назвать сложно. Мы намерены способствовать ее развитию, предлагать новые форматы сотрудничества, как в частном секторе, так и в области частно-государственного партнерства. Уникальное положение компании обеспечивает нам некоторые преимущества, но полная их реализация возможна именно в партнерстве с другими игроками.

Мы планируем создание альянсов и с добывающими компаниями, и с различными финансовыми институтами, а также рассчитываем на участие в наших проектах иностранных инвесторов. Важно, чтобы такое партнерство было эффективным для всех заинтересованных сторон, при этом конкретные условия взаимодействия могут меняться в зависимости от целей проекта.

Разрабатывается ли долгосрочный план развития холдинга и на какую перспективу?

Разумеется, такое предприятие, как наше, а Росгеология – это государственная стратегическая компания, крупный холдинг с подразделениями по всей территории страны – не может эффективно функционировать в отсутствии детально проработанного долгосрочного плана развития.

Сейчас можно выделить несколько направлений работы – и организационных, и непосредственно связанных с основной деятельностью наших предприятий. Для каждого из этих направлений создаются свои функциональные планы.

Концептуальную стратегию компании мы представили в декабре прошлого года на расширенном совещании Росгеологии. Сейчас на ее основе разрабатываем более детальную стратегию, которая будет представлена правительству уже весной этого года. Стратегия разрабатывается в соответствии с комплексными государственными планами: стратегией развития геологической отрасли, энергетической стратегией, концепцией

социально-экономического развития и другими. Как любой программный документ, стратегия имеет поэтапное строение, включает как среднесрочную и долгосрочную перспективы, так и план работы на ближайшее время.

Какие именно направления в деятельности компании Вы видите в качестве приоритетных проектов ГРП в соответствии с долгосрочной перспективой?

Поставленные перед Росгеологией цели предполагают широкий спектр задач и мы будем стремиться участвовать в проектах разного уровня, постепенно наращивая объемы работ. В современном мире перспективы открытия крупных, промышленно-значимых месторождений полезных ископаемых соотносятся преимущественно с недостаточно изученными районами, и там мы обязательно будем проводить крупномасштабные исследования. Если говорить о российских регионах, то здесь новые перспективы связаны в первую очередь с районами Севера, исследованиями арктического шельфа. Другие перспективные регионы – Каспий, Сибирь, Тиман-Печора, Дальний Восток.

Нам интересно исследование возможных запасов нефти и газа на больших глубинах, в связи с этим актуально изучение глубоких горизонтов Прикаспия, Предуралья, севера Западной Сибири, Енисей-Хатанги. Еще одно перспективное в современных условиях направление связано с проблемами сланцевой нефти на европейских территориях.

Российский Кодекс публичной отчетности о результатах геологоразведочных работ, ресурсах и запасах твердых полезных ископаемых, согласованный с Комитетом по международным стандартам CRIRSCO, вступил в силу 31 октября прошлого года. Как это может повлиять на перспективы развития российской горно-геологической отрасли?

Гармонизация стандартов отчетности – обязательный этап на пути российских компаний на мировой рынок. Необходимость создания согласованного с международными стандартами кодекса публичной отчетности давно была очевидна. Думаю, принятие Кодекса будет способствовать привлечению инвестиций в российский минерально-сырьевой сектор и в целом – большей его открытости для иностранных партнеров. Это важный документ, в ближайшее время его использование наверняка будет расширяться. Вполне вероятно, что принятие Кодекса положительно скажется и на развитии системы экспертизы результатов разведки и оценки месторождений. 