



В.Е. Кравченко
Институт инновационных
технологий
и методов управления
недропользованием
директор
kravchenko@iitnedra.ru

О консалтинге в сфере недропользования

Отмечая происходящее в последние годы снижение качества представляемых на экспертизу в ГКЗ материалов, автор статьи предлагает консалтинг в качестве инструмента для сокращения рисков при реализации проектов
The author of the article marks the reducing quality of materials, submitted for examination to GKZ in recent years and offers consulting as a tool for reducing the risk in projects implementation

Ключевые слова: ТЭО кондиций, квалификация исполнителей, эксперты, направления консалтинга, критерии выбора компании
Keywords: feasibility study, performer skills, experts, consulting trends, consulting company's selection criteria

Развитие геологоразведочной и горно-добывающей отраслей, основы российской экономики, невозможно без инноваций. Главная движущая сила инновационной экономики – высококвалифицированные специалисты инженерно-технической и научной сферы. Отсутствие в отраслях минерально-сырьевого комплекса тенденции к улучшению профессионального уровня специалистов, прежде всего инженерного профиля, серьезно снижает конкурентоспособность продукции и услуг.

Экономические и организационные преобразования в России ослабили преемственность поколений в инженерном и научном сообществах. Уменьшение числа квалифицированных специалистов уходящего поколения не компенсируется приходом новых специалистов соответствующего уровня. «Старые кадры» часто оторваны от научного сообщества и не имеют практической возможности передать свой опыт и знания молодым. Это приводит к серьезному снижению качества геологических материалов и проектов, разрабатываемых специализированными организациями и недропользователями.

Низкое качество ТЭО кондиций и отчетов по подсчету запасов, представляемых на экспертизу в ФБУ «ГКЗ», – обыденное явление.

За последние годы число возвратов материалов исполнителю на доработку возросло в несколько раз. Первичные материалы часто поступают в неполном и некачественном виде. Готовя проект, организация, располагающая квалифицированными специалистами, обязана оценить достаточность исходных данных и в случае некомплектности – вернуть на доработку исполнителю. Только при таком подходе можно подготовить качественную документацию [1].

Материалы, разрабатываемые на стадиях технико-экономической оценки месторождений, содержат ошибки при принятии основополагающих решений [2]: неправильный выбор аналогов на стадии временных кондиций; применение необоснованных способов ограничения ураганных проб, что приводит к снижению запасов по месторождению до 30–40%; неправильная квалификация запасов по подсчетным блокам (заведомое занижение категорий); неправильный выбор оборудования и техники; необоснованный выбор способа и систем разработки; отсутствие сопоставительного анализа, ошибочный выбор схем обогащения; некорректное определение, неполный учет отдельных видов затрат и т.д.

Принятие правильного решения особенно важно на стадии формирования ТЭО

кондиций, когда еще можно изменить планируемые затраты горного предприятия. После принятия решения шансы изменить его в последующем сильно уменьшаются. На поздних этапах освоения месторождения повлиять на принятое решение весьма сложно. После окончания строительства предприятия таких возможностей уже нет [3]. Ошибки, не устраненные на стадиях ТЭО, приводят к серьезным последствиям.

Еще раз подчеркнем: основная причина принятия неэффективных решений – низкая квалификация исполнителей, незнание ими основных методических и нормативных документов.

Эффективное разрешение подобной ситуации очевидно: можно воспользоваться услугами консалтинговых организаций (консультантов), обладающих высокими профессионализмом и компетентностью, изучившими опыт лучших компаний и владеющих самыми современными методическими средствами и приемами проектирования, подготовки и принятия стратегических и оперативных решений. Кроме того, консалтинговые услуги существенно ускоряют внедрение новых технологий, методов и приемов.

Первоочередные направления консалтинга: оценка достоверности первичной документации; анализ и оценка качества материалов ТЭО кондиций и отчетов по подсчету запасов; консультационные услуги на всех этапах (сопровождение) выполнения ТЭО кондиций и подсчета запасов; составление ТЭО и отчета с подсчетом запасов; оптимизация инженерных решений в области добычи и переработки.

Проведенный в компании консалтинг существенно сокращает риски при реализации проекта, минимизирует затраты на проектные и строительные работы, снижает затраты на оборудование, расходы на эксплуатацию, срок окупаемости. Своевременно оказанные консалтинговые услуги повысят скорость принятия решений, увеличат прибыль от реализации проекта.

Еще один аргумент «за» внешний консалтинг – «человеческий фактор». Даже квалифицированные специалисты, которыми

располагает недропользователь, не всегда дают объективную оценку и предлагают оптимальное решение: местные специалисты долгое время находятся «внутри» ситуации и уже не способны оценить ее со стороны; кроме того, на принятие решения и выбор исполнителей влияют личные интересы.

Сейчас в России на рынке консалтинговых услуг в сфере недропользования работают десятки компаний, сравнивать качество услуг которых сложно. Фирмы с похожими названиями оказывают качественно разные услуги, заказчик получает качественно разный результат. Целесообразнее сопоставлять не услуги, а перечень результатов, под которым готова подписаться организация-исполнитель.

Основные критерии: сроки оказания услуг; профессиональный и количественный состав сотрудников; объем имеющейся в распоряжении организации информационной базы по освоенным и осваиваемым месторождениям; количество выполненных договоров и наличие среди заказчиков ведущих представителей отрасли; гарантированный набор результатов, которые получает на выходе заказчик.

«Институт инновационных технологий и методов управления недропользованием» благодаря тесному сотрудничеству с Обществом экспертов России по недропользованию (ОЭРН), объединившим ведущих специалистов в областях геологии, гидродинамики, горной инженерии, технологии обогащения, экологии и экономики, в т.ч. независимых экспертов ФБУ ГКЗ, имеет возможность решать на высоком уровне сложные геологические, инженерно-технические и научные задачи, используя потенциал профессионалов из разных регионов России; использовать в своей работе уникальную базу данных по месторождениям различных видов полезных ископаемых; передавать опыт и готовить новое поколение квалифицированных специалистов.

Для предприятия-заказчика дополнительные затраты, связанные с вхождением в любой консалтинговый проект, несопоставимы с потерями, которые могут возникнуть в случае принятия ошибочных решений на начальных стадиях освоения месторождений. ☐

Литература

1. Воропаев В.И. Актуальные проблемы недропользования в области твердых полезных ископаемых // Недропользование XXI век. 2011. № 5.
2. Башлыкова Т.В., Воронцов В.А., Ежов А.И. и др. Анализ материалов ТЭО кондиций и подсчета запасов рудных месторождений, представленных на государственную экспертизу в 2008 г. // Недропользование XXI век. 2009. № 5.
3. Капустин Ю.Е. Информационные технологии и экономическая оценка горных проектов (для горных инженеров). СПб., Недра. 2008.