



Ю.А. Подтуркин
Президент компании
ООО «РГ Консалтинг»



Д.А. Иванченко
Генеральный директор
ООО «РГ Консалтинг»

Перспективы развития геологического консалтинга

Интервью с руководителями ООО «РГ Консалтинг»: Генеральным директором Дмитрием Александровичем Иванченко и президентом компании Юрием Александровичем Подтуркиным.

Справочная информация

Свою историю Росгеология ведет с 19 октября 1918 г. В этот день Высшим Советом Народного Хозяйства было принято решение об основании Московского отделения Геолкома, позже преобразованного в «Центргеологию». Согласно Указу Президента Российской Федерации от 15 июля 2011г. № 957 «Центргеология», была переименована в «Росгеологию», которая стала центром формирования геологического холдинга, в который на первом этапе вошло 37 профильных государственных предприятий. Согласно Указу, АО «Росгеология» было внесено в перечень стратегических акционерных обществ.

В 2014-2015 годах состав холдинга пополнился новыми предприятиями. В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 21 февраля 2014г. № 103 «О развитии открытого акционерного общества «Росгеология» в холдинг вошло АО «Зарубежгеология». А в рамках исполнения Указов Президента РФ №81 и №82 от 19 февраля 2015 г. в уставный капитал АО «Росгеология» предлагалось внести акции еще 25 геологических предприятий.

АО «Росгеология» обладает современными техническими и производственными возможностями для проведения полномасштабных сейсморазведочных работ 2D и 3D на суше и акваториях, в Мировом океане, в Арктике и Антарктике, глубокого параметрического и поисково-разведочного бурения и исследования скважин, поисково-разведочных работ на ТПИ, флотом научно-исследовательских и инженерно-геологических судов, лабораторными комплексами, центрами обработки и интерпретации геолого-геофизических данных. В Холдинге работают квалифицированные специалисты в области ГРП на углеводородное сырье и твердые полезные ископаемые.

Дочернее предприятие АО «Геосвип» имеет технические и производственные мощности, в том числе испытательные стенды, для выпуска современных вибросейсмических комплексов. Уникальными компетенциями в области разработки и производства телеуправляемых необитаемых подводных аппаратов обладает АО «Южморгеология».

В научно-производственный кластер холдинга входят АО «СНИИГиМС»; АО «ВНИГРИ-Геологоразведка»; АО «ЦГЭ»; АО «КамНИИКИГС»; АО «НВНИИГ»; АО «ВНИГРИуголь»; АО «ЦНИИгеолнеруд».

Юрий Александрович, как осуществляется синергия АО «Росгеология» и ООО «РГ Консалтинг», как ваша компания встроена в экосистему холдинга?

Для начала позволю себе несколько отступить от темы. Недавно бывший руководитель Роснедра Анатолий Алексеевич Ледовских напомнил, что я косвенно поспособствовал созданию АО «Росгеология». Дело в том, что в 2009 г. В.В. Путин, на тот момент премьер-министр России, посетил ФБУ ГКЗ, которое я тогда возглавлял. Владимир Владимирович ознакомился с историей и работой ключевой геологической организацией отрасли – Государственной комиссии по запасам, выслушал мнение авторитетных специалистов этой уникальной экспертной геологической организации об обеспеченности страны запасами полезных ископаемых, а также провёл совещание с руководителями отрасли и руководителями ВИНК. Завершая визит, он спросил у Ледовских – в какой поддержке нуждается геологическая отрасль. Руководитель Роснедра попросил остановить приватизацию геологических организаций, которая могла негативно отразиться на состоянии минерально-сырьевой базы страны. Глава Правительства выдал соответствующие поручения, а через два года был создан холдинг Росгеология.

А теперь к вашему вопросу. За счет синергии сотрудничества с крупнейшим геологическим холдингом Российской Федерации АО «Росгеология», который ведёт деятельность более чем в 40 регионах России и за рубежом, мы получаем доступ к обширной географии охвата потенциальных потребителей наших услуг. Кроме того, мы имеем возможность привлекать к реализации своих проектов множество специалистов холдинга высочайшей квалификации. Благодаря такому сотрудничеству экспертные заключения «РГ Консалтинг» получают признание в России, странах СНГ и за рубежом, поскольку экспертная оценка проводится компетентными специалистами в соответствии с принятыми международными стандартами качества.

Дмитрий Александрович, почему была сформирована именно такая продуктовая линейка и какие корректировки были произведены за год работы?

Главной стратегической целью развития компании «РГ Консалтинг» является создание для рынка комплексного предложения «под ключ» в синергии с услугами «Росгеологии».

Программа развития холдинга предусматривает построение эффективного процесса по предоставлению полного цикла услуг ГРР – от поисково-оценочных и разведочных работ до разработки проектно-технической документации. По результатам этих работ мы выходим на получение оценки запасов полезных ископаемых. Эта оценка является важнейшим итогом геологических работ, как для инвесторов, так и для государства, которому необходима информация о состоянии сырьевой базы для обеспечения минерально-сырьевыми и энергетическими ресурсами национальной промышленности. В процессе реализации этой программы возникла необходимость создания компании, способной на самом высоком уровне предоставлять консалтинговые услуги и геологическое сопровождение в сфере недропользования РФ. Так появилась идея создания «РГ-Консалтинг» и началось активное привлечение к работе лучших экспертов отрасли.

Чтобы понять какие приоритетные услуги востребованы сегодня на российском рынке геологического консалтинга, необходимо сделать краткий обзор действующих лиц, например, на рынке твердых полезных ископаемых. На начало 2021 года действует 3295 лицензий по ТПИ, которые получили по заявительному принципу 1905 юридических лиц. В этом числе 1977 лицензий на драгоценные металлы (включая 1928 – на золото), 1127 – неметаллическое сырье, 110 – металлы и 80 – на другие полезные ископаемые.

В лицензиях указаны этапы и сроки выполнения недропользователями условий лицензионных соглашений, которыми предусматривается около 12 лет для выхода предприятия на проектную мощность. По рудным месторождениям путь недропользователя от получения лицензии до начала добычи может занять до 8 лет, по нерудному сырью – около 5 лет.

Средний возраст компаний, предоставляющих сегодня в России услуги геологического консалтинга – 20 лет, хотя старейшей компании на рынке – ФГБУ «ВИМС» (Всероссийский институт минерального сырья) – уже исполнилось 117 лет. На российском рынке присутствует достаточно много западных компаний, которые доминируют в области аудита для нефтегазовых компаний и для внешних рынков. При этом в России уже довольно много компетентных специалистов, которые получили аккредитацию за рубежом, и способны проводить экспертизу по международным стандартам. Считаю, что перед нашим экспертным сообществом стоит задача по формированию национального института компетентных лиц в области геологической экспертизы, все предпосылки для этого уже существуют.

Компетентные специалисты есть и в нашей компании. Инвестор, в том числе и иностранный, может получить у нас консалтинговое сопровождение, практически на всех стадиях инвестиционного процесса: от сопровождения при оформлении лицензионного соглашения в Роснедра и подготовки проектных документов для надзорных и регулирующих государственных органов, до стадии ведения добычных

работ. При необходимости дополнительной разведки на этапе добычных работ, мы также оказываем геологическое сопровождение, как по открытым, так и по подземным способам отработки месторождения. Такого широкого спектра услуг, в том числе с оформлением геолого-экономической документации по международным стандартам отчётности – никто на рынке не предлагает.

Юрий Александрович, как Вы видите будущее геологического консалтинга, точки роста для «РГ Консалтинг» и место компании на рынке?

Мы будем развивать основные приоритетные направления нашей деятельности. Это – экспертно-аналитические работы на всех стадиях разведки и освоения месторождений твёрдых полезных ископаемых от разработки проектов ГРП, ТЭО кондиций и до подсчета запасов. Мы также планируем и проводим горно-геологический аудит согласно требованиям шаблона Крирско, проводим контроль качества работ QA/QC, выполняем геолого-экономическую оценку ресурсов с целью определения потенциала месторождения и целесообразности дальнейшего ведения ГРП. В числе наших услуг – СУПЕРВАЙЗИНГ, сопровождение горно-геологических, геофизических работ, бурения, авторский надзор. Мы выполняем ЭКСПЕРТИЗУ, анализ рынков недропользования и ГРП, оценку инвестиционной привлекательности объектов недропользования, подсчет запасов, геологическую и экономическую оценку объектов недропользования.

Технологической Точкой роста компании должна стать ЦИФРОВИЗАЦИЯ, которая предусматривает создание цифровой информационно-аналитической системы, содержащей сведения о стадиях работы по лицензиям со сроками их действия и владельцами. Другие точки роста мы видим в развитии таких направлений, как гидрогеология; нерудное сырьё; экологический консалтинг; геологическое сопровождение, работа с финансовыми институтами. Мы надеемся достичь эффекта сингулярности в нашем развитии – от общего к частному, создание некой взаимосвязанной экосистемы в рамках холдинга и на рынке.

В перспективе наше место на рынке консалтинговых услуг будет определяться конкурентоспособностью компании, которая в первую очередь зависит от качества предоставляемых недропользователям услуг, над чем мы сейчас, в период своего становления, усиленно работаем. Кроме того, мы ставим амбициозные цели по экспансии на рынки ближнего и дальнего зарубежья.

Юрий Александрович, каким образом в компанию привлекаются высококлассные специалисты?

Ключевые специалисты работают в штатном режиме, но учитывая, что мы быстрорастущая развивающаяся компания с постоянно увеличивающимися объемами работ в ряде случаев мы привлекаем экспертов с рынка. Наиболее высококлассные специалисты к нам приходят преимущественно по рекомендациям.

Кроме того, у нас есть своё ноу-хау – мы создаём сеть представителей – агентов в регионах. Зачастую это бывшие работники филиалов ГКЗ или региональных горных компаний, вышедшие на пенсию, но все еще имеющие высокий потенциал. В настоящее время в регионах появляется довольно много юниорных компаний, которые по заявительному принципу взяли, на свой страх и риск, поисково-разведочную лицензию, но зачастую, на каком-то этапе деньги у них закончились и встал вопрос – что дальше? Здесь наши агенты проводят переговоры с предложением от Росгеологии о помощи в продолжении работ.

Дмитрий Александрович, как Covid-19 повлиял на работу «РГ Консалтинг» и отрасль в целом?

Специфика работы нашей компании предполагает, что часть специалистов может выполнять работу в удалённом режиме. Кроме того, мы интенсивно стали внедрять ИТ технологии, позволяющие проводить мероприятия в виртуальном режиме. В Холдинге был создан инструментарий «Смарт офис», который позволил перевести большинство рабочих процессов в цифровой формат и обеспечить эффективный мониторинг деятельности всех предприятий. Все дочерние общества внедрили у себя данный инструментарий. Пришлось видоизменить некоторые процессы и регламенты ведения работ, но мы довольно быстро адаптировались к нынешним ограничениям, связанным с пандемией, поэтому на производственную деятельность компании они существенного влияния не оказали. Экономические показатели в целом по отрасли в условиях пандемии показывают устойчивый рост. Здесь существенный вклад вносят высокие темпы цифровизации, как в компаниях, так и в государственных регулирующих органах.

Интервью подготовил ведущий аналитик С.Е. Матвейчук