



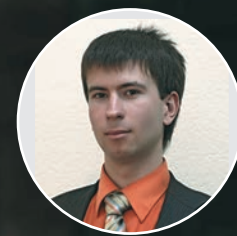
И.В. Филимонова
д-р экон. наук
профессор
НГУ¹
заведующая кафедрой
политической экономики¹
ИНГГ СО РАН²
лаборатория экономики
недропользования и прогноза
развития нефтегазового
комплекса
ведущий научный сотрудник
FillimonovalV@list.ru



Л.В. Эдер
д-р экон. наук,
НГУ¹
профессор кафедры
политической экономики¹
ИНГГ СО РАН²
лаборатория экономики
недропользования
и прогноза развития
нефтегазового комплекса
заведующий
EderLV@yandex.ru



И.В. Проворная
канд. экон. наук
НГУ¹
доцент кафедры
политической экономики¹
ИНГГ СО РАН²
лаборатория экономики
недропользования
и прогноза развития
нефтегазового
комплекса старший
научный сотрудник
Provornayaiv@gmail.com



Р.А. Мочалов
канд. экон. наук
НГУ¹
доцент кафедры
политической
экономики¹
Ruslanmochalov@gmail.com

Устойчивые тенденции и закономерности развития налогообложения нефтегазового комплекса России¹

¹Россия, 630090, Новосибирск, ул. Пирогова, 1, Новосибирский государственный университет, экономический факультет
²Россия, 630090, Новосибирск, пр-т академика Колтуга, 3, Институт нефтегазовой геологии и геофизики СО РАН

В статье исследована роль нефтегазовых доходов в структуре доходов федерального бюджета России, показано, что снижение этого показателя в 2015 г. обусловлено конъюнктурными факторами. Выявлены устойчивые тенденции в налогообложении нефтегазового комплекса. Особое внимание уделено особенностям расчета налога на добычу полезных ископаемых и вывозной таможенной пошлины. Дана количественная оценка влияния нефтегазовых налогов на эффективность проектов освоения месторождений нефти и газа в зависимости от изменения курса национальной валюты на примере Восточной Сибири. Предложены направления совершенствования налогового законодательства в области недропользования

Ключевые слова: доходы федерального бюджета; налог на добычу полезных ископаемых; вывозная таможенная пошлина; нефтегазовые доходы; курс национальной валюты; ставка налога; льготы; Восточная Сибирь и Дальний Восток; эффективность проектов освоения ресурсов углеводородов

¹ Работа выполнена при финансовой поддержке грантов РНФ №. 16-18-10182, РФФИ № 15-36-20339 мол_a_вед, № 15-06-09094-a

В настоящее время динамика основных макроэкономических показателей развития экономики России определяется конъюнктурой мировых энергетических рынков. Одним из факторов, способствующих росту чувствительности экономики России к волатильности международных рынков углеводородов является включение флуктуации цен на нефть в расчет основных налогов и сборов в бюджете страны – налога на добычу полезных ископаемых и вывозной таможенной пошлины.

С начала 2000-х гг. реализация фискальной политики в России в нефтегазовом комплексе происходила в двух основных направлениях. С одной стороны, осуществлялось поэтапное увеличение налоговой нагрузки на НКР России. С другой, назрела необходимость учета крупных структурных сдвигов в сырьевой базе и добыче углеводородного сырья.

Ухудшение структуры сырьевой базы в традиционных регионах, а также выход в новые районы нефтегазодобычи, характеризующиеся суровыми природно-климатическими и геологическими условиями, вынуждают правительство осуществлять поэтапное реформирование фискальной политики в области нефтегазового сектора (2007 г., 2013 г.) в сторону предоставления налоговых льгот с учетом особенностей добычи УВС, степени выработанности, величины запасов, степени сложности, региона добычи УВС. В 2015 г. был изменен сам алгоритм расчета ставки НДС.

Наиболее значимым изменением в законодательстве о недропользовании стало введение в 2015 г. так называемого «налогового маневра», предусматривающего поэтапное снижение экспортных пошлин на нефть и светлые нефтепродукты и увеличение ставки НДС на нефть и газовый конденсат.

Увеличение фискальной нагрузки при благоприятной ценовой конъюнктуре позволило государству обеспечить высокий и надежный уровень поступлений в федеральный бюджет, сформировать специализированные фонды, нарастить международные резервы. Однако в 2015 г. первые за последние 15 лет роль нефтегазовых налогов в бюджете стала снижаться. Несмотря на увеличение поступления НДС в результате повышения базовой ставки и роста курса доллара по отношению к российскому рублю, одновременно происходило значительное снижение объема поступлений вывозной таможенной пошлины на нефть и нефтепродукты, в связи со сниже-

нием цен на нефть и реализацией «налогового маневра».

В условиях современного глобального экономического кризиса, характеризующегося низким уровнем цен на УВС, проекты освоения нефти и газа имеют низкую инвестиционную привлекательность. В результате для стабильной работы НКР России фискальная политика должна стать соответствующим инструментом государственного регулирования. Современная налоговая система, направленная на сокращение налогового бремени в условиях низких цен на нефть, открывает для недропользователей определенное «окно возможностей» по повышению доходности проектов освоения запасов и ресурсов УВС.

Дальнейшее реформирование фискальной политики должно включать в себя, во-первых, переход на систему, снижающую влияние мировых цен на нефть и курса доллара на алгоритм расчета НДС, во-вторых, пересмотр параметров «налогового маневра» в направлении приоритетного налогового стимулирования внутреннего рынка добычи и реализации УВС.

Роль нефтегазовых доходов в экономике России

Роль доходов от использования природных ресурсов, прежде всего, нефти и газа, в экономике России стала активно расти с начала 2000-х гг., когда сложилась благоприятная конъюнктура на мировых энергетических рынках. Высокие и устойчиво растущие цены на нефть позволили России решить вопрос с покрытием дефицита федерального бюджета, погасить задолженность по внешнему долгу, нарастить золотовалютные резервы, а также создать систему специализированных фондов (Стабилизационный фонд, Резервный фонд, Фонд национального благосостояния) и проводить стабильную социальную политику посредством индексаций доходов населения.

С введением в 2002 г. нового для нефтегазовой отрасли налога на добычу полезных ископаемых (НДС) администрирование доходов от освоения нефтегазовых ресурсов существенно упростилось, т.к. одновременно были отменены – плата за пользование недрами, отчисления на воспроизводство минерально-сырьевой базы, акциз на нефть и стабильный газовый конденсат. В 2008 г. был введен термин «нефтегазовые доходы» – поступления от налога на добычу полезных ископаемых (в виде УВС – нефть, газ горючий природный из всех видов месторождений УВС, газо-

вый конденсат из всех видов месторождений УВС) и вывозной таможенной пошлины на нефть сырую, газ природный, а также товары, выработанные из нефти. Это позволило разделить доходную часть федерального бюджета России на две группы доходов – нефтегазовые и ненефтегазовые.

В 2015 г. доля нефтегазовых доходов в структуре доходов федерального бюджета составила 43,6% (5,8 трлн руб.), в том числе на долю вывозной таможенной пошлины пришлось 20,3% (2,7 трлн руб.) и на НДС – 23,3% (3,1 трлн руб.) (табл. 1). По сравнению с 2014 г. объем поступлений от нефтегазовых налогов в 2015 г. уменьшился на 21% за счет сокращения доходов от экспортной пошлины на нефть (сократились на 45%) и на товары, выработанные из нефти (сократились на 50%). Также изменилась пропорция доходов от НДС и пошлины – если вплоть до 2014 г. основная часть нефтегазовых доходов формировалась за счет экспортной пошлины, то в 2015 г. на первое место вышли поступления от НДС, что обусловлено последствиями «налогового маневра» и падением цен на мировом рынке нефти.

В структуре нефтегазовых доходов по видам УВС в 2015 г. поступления от нефти составили 83,3%, в то время как за счет газовой промышленности сформировано только

16,7% нефтегазовых доходов федерального бюджета.

В условиях неустойчивости мировых энергетических рынков и значительного колебания цен на нефть одной из приоритетных задач Правительства РФ с начала 2000-х гг. стало нивелирование зависимости отечественной экономики от нефтегазовых поступлений. Однако за последние 10 лет объем нефтегазовых доходов в структуре федерального бюджета увеличился с 42,1% в 2005 г. до 51,3% в 2014 г., снижение этого показателя в 2015 г. до 43,6% обусловлено конъюнктурными факторами.

Устойчивые тенденции в налогообложении нефтегазового комплекса

За последние годы было проведено существенное количество законодательных инициатив, направленных на изменения, связанные, прежде всего, с налоговым регулированием. Процесс налогового регулирования в нефтегазовом комплексе проходит в двух основных направлениях.

Во-первых, происходит усиление общего налогового бремени на НК России. Как было показано выше, налоговые отчисления нефтегазовых компаний в структуре федерального бюджета, только в части НДС и экспорт-

Таблица 1.
Нефтегазовые доходы в структуре федерального бюджета РФ в 2005–2015 гг., млрд руб. (по данным Казначейства РФ)

Показатель	2005	2010	2011	2012	2013	2014		2015	
						млрд руб.	%	млрд руб.	%
Доходы федерального бюджета	5127	8305	11 352	12 856	13 020	14 497	–	13 453	–
Нефтегазовые доходы	2160	3831	5640	6453	6534	7434	100	5863	100
НДС в виде УВС	845	1361	1988	2400	2515	2837	38,2	3130	53,4
Нефть	761	1267	1845	2133	2190	2464	33,1	2704	46,1
Газ горючий природный из всех видов месторождений УВС	79	85	136	257	312	357	4,8	346	5,9
Газовый конденсат из всех видов месторождений УВС	5	9	6	10	13	16	0,2	80	1,4
Вывозные таможенные пошлины	1315	2469	3652	4053	4019	4597	61,8	2733	46,6
Нефть сырая	871	1672	2332	2490	2334	2620	35,2	1432	24,4
Газ природный	247	193	384	434	479	488	6,6	553	9,4
Товары, выработанные из нефти	197	604	936	1130	1207	1489	20	748	12,8
Доля нефтегазовых доходов в федеральном бюджете, %	42,1	46,1	49,7	50,2	50,2	51,3	–	43,6	–
<i>Доля НДС, %</i>	16,5	16,4	17,5	18,7	19,3	19,6	–	23,3	–
<i>Доля вывозной таможенной пошлины, %</i>	25,6	29,7	32,2	31,5	30,9	31,7	–	20,3	–

ной пошлины, формирующие так называемые нефтегазовые доходы, выросли с 42,1% в 2008 г. до 51,3% в 2014 г.

Во-вторых, изменение налогового законодательства происходит в соответствии с проблемами, стоящими перед нефтяной и газовой отраслями. Процесс осуществляется путем диверсификации ставок существующих специфических для НКГ налогов в зависимости от горно-геологических и технико-экономических условий недропользования и предоставления льгот отдельным категориям месторождений. Так, при расчете НДС за последние годы введено 5 коэффициентов, позволяющих получить налоговые вычеты и снизить налоговое бремя компаний-недропользователей.

Налоговое регулирование НКГ осуществляется в части:

- стимулирования разработки месторождений в новых, труднодоступных и инфраструктурно слабо развитых регионах;
- стимулирования вовлечения в разработку трудноизвлекаемых запасов нефти;
- предоставления льгот при добыче нефти с особыми физико-химическими свойствами.

Наиболее значимым изменением в законодательстве о недропользовании стало введение с 2015 г. так называемого «налогового маневра», предусматривающего поэтапное снижение экспортных пошлин на нефть и светлые нефтепродукты и увеличение ставки НДС на нефть и газовый конденсат.

Налоговый маневр позволяет Правительству РФ решить следующие основные задачи. Во-первых, он способствует гармонизации отечественного налогового законодательства с законодательством стран-партнеров по внешнеэкономической деятельности (ЕврАзЭС, ВТО). Это позволит предотвратить возможный реэкспорт российской нефти через страны-члены ЕврАзЭС, имеющие более низкую экспортную пошлину, и тем самым избежать потерь для федерального бюджета.

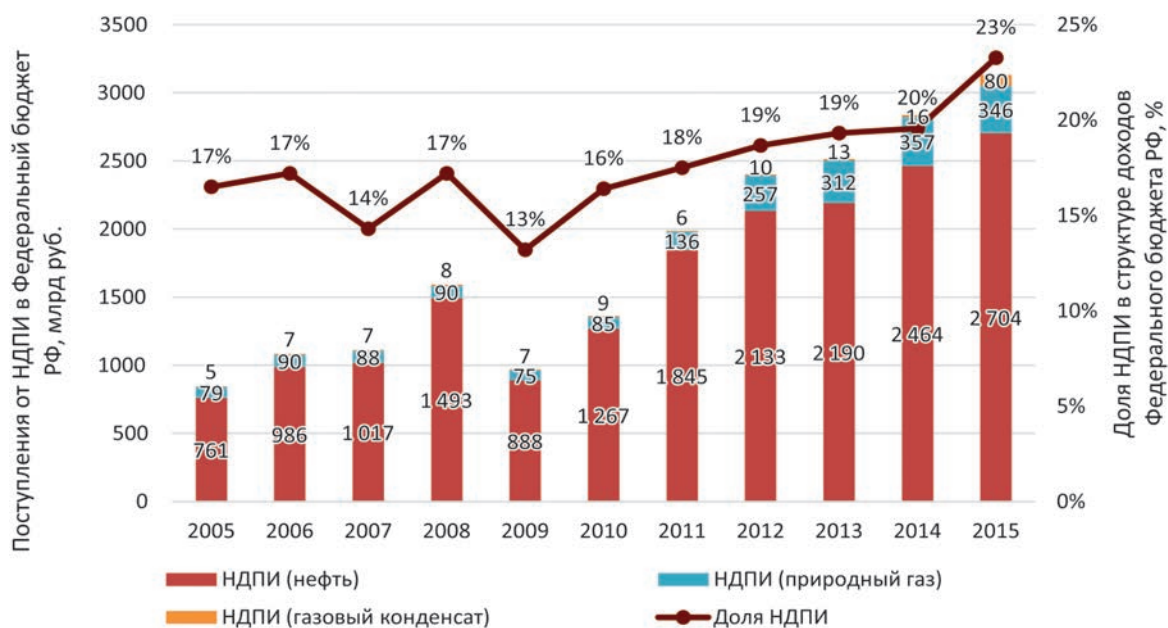
Во-вторых, он должен обеспечить дополнительные поступления в федеральный бюджет за счет перераспределения налогового бремени с направлений деятельности компаний, связанных с экспортом сырья, на направления, ориентированные на внутренний рынок.

Однако, несмотря на решение крупных государственных вопросов, связанных с внешнеэкономической деятельностью и пополнением федерального бюджета, осуществление налогового маневра в целом окажет негативное влияние на нефтяную отрасль и экономику России. В большей мере негативный эффект проявится при реализации проектов, нацеленных на внутренний рынок.

Особенности расчета НДС

НДС был введен в 2002 г. для нефти и в 2004 г. для природного газа и газового конденсата. Кардинально была изменена система изъятия и перераспределения ренты, введена единая (недифференцированная) повышенная ставка, так, НДС заменил действовавшие до этого платежи за пользование

Рис. 1.
Динамика доходов федерального бюджета РФ от НДС



Показатель	Формула расчета и условные обозначения
Конечная ставка	Конечная ставка=Налоговая ставка $K_n \cdot D_n$
Базовая ставка	Базовая ставка=857 руб. ¹
K_n (характеризует динамику мировых цен на нефть)	$K_n = (Ц_t - 15) \cdot P / 261$ $Ц_t$ – средняя за налоговый период цена нефти сорта Urals, долл/барр.; P – средний за налоговый период курс доллара, руб/долл.
D_n (характеризует особенности добычи нефти)	$D_n = K_{ндп} \cdot K_{ц} \cdot (1 - K_v \cdot K_3 \cdot K_d \cdot K_{квн})$
$K_{ндп}$	$K_{ндп} = 559$ руб.
K_v (характеризует степень выработанности запасов конкретного участка недр)	$K_v = 3,8 - 3,5 \cdot V/L$, если степень выработанности запасов участка недр больше или равна 0,8, но меньше или равна 1; $K_v = 0,3$, если $K > 1$; $K_v = 1$, если $K < 1$; M – сумма накопленной добычи нефти по участку недр; V – начальные извлекаемые запасы нефти участка недр (сумма извлекаемых запасов категорий А, В, С ₁ , С ₂ и накопленной добычи с начала разработки участка недр ²).
K_3 (характеризует величину запасов конкретного участка недр)	$K_3 = 0,125 \cdot V_3 + 0,375$, если $V < 5$ млн т и степень выработанности запасов участка недр меньше или равна 0,05; $K_3 = 1$, если величина $V \geq 5$ млн т и (или) степень выработанности запасов участка недр превышает 0,05. $K_3^p = 1$, если $M > V_3$. V_3 – начальные извлекаемые запасы нефти участка недр (сумма извлекаемых запасов категорий А, В, С ₁ , С ₂ и накопленной добычи с начала разработки участка недр).
K_d (характеризует степень сложности добычи нефти)	$K_d = 0,2$ – при добыче нефти из залежи с проницаемостью не более $2 \cdot 10^{-3}$ мкм ² и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта не более 10 м; $K_d^a = 0,4$ – при добыче нефти из залежи с проницаемостью не более $2 \cdot 10^{-3}$ мкм ² и эффективной нефтенасыщенной толщиной пласта более 10 м; $K_d^a = 0,8$ – при добыче нефти из залежи, отнесенной к продуктивным отложениям Тюменской свиты; $K_d^a = 1$ – при добыче нефти из прочих залежей.
$K_{зв}$ (характеризует степень выработанности конкретной залежи)	$K_{зв} = 3,8 - 3,5 \cdot M / V_{зв}$, если $K_d < 1$ и степень выработанности запасов залежи больше или равна 0,8, но меньше или равна 1; $K_{зв}^a = 1$, если $K_{зв} < 1$ и степень выработанности запасов залежи менее 0,8; $K_{зв}^a = 0,3$, если $K_d < 1$ и степень выработанности запасов залежи больше 1; $K_{зв}^a = K_v$, если $K_d = 1$. M – сумма накопленной добычи нефти по залежи; $V_{зв}$ – начальные извлекаемые запасы нефти залежи (сумма извлекаемых запасов категорий А, В, С ₁ , С ₂ и накопленной добычи с начала разработки залежи).
$K_{квн}$ (характеризует регион добычи и свойства нефти)	$K_{квн} = 0$, для сверхвязкой нефти, а также месторождений, расположенных в Восточной Сибири и Республике Саха (Якутия), Ненецком АО, полуострове Ямал, севернее Северного полярного круга, полностью или частично в границах внутренних морских вод и территориального шельфа континентального шельфа. $K_{квн} = 1$, за исключением случаев, когда $K_{квн} = 0$

¹ 919 руб. с 2017 г.

² По состоянию на 1 января 2006 г. или года, когда были впервые поставлены на государственный баланс.

Таблица 2.
Показатели расчета ставки по НДС (нефть)

недрами, отчисления на ВМСБ и акциз на нефть, газовый конденсат и природный газ.

В настоящее время основным налогом в сфере добычи УВ является НДС. В структуре доходов федерального бюджета большой удельный вес имеют поступления от нефти – 2,7 трлн руб. (17%), на долю доходов от природного газа приходится 357 млрд руб. (2,5%), газового конденсата – 15 млрд руб. (0,1%) (рис. 1).

В структуре доходов федерального бюджета РФ за последние 10 лет существенно выросла доля НДС на нефть – с 14,8% в 2005 г. до 17% в 2014 г. и доля НДС на природный газ – с 1,5% в 2005 г. до 2,5% в 2014 г.

Нефть. Ставка по налогу на добычу нефти с момента его введения в 2002 г. рассчитывается на основе умножения базовой ставки на ряд коэффициентов, учитывающих изменение конъюнктурных, горно-геологических, физико-химических и промысловых характеристик и условий добычи нефти. Первоначально в расчете ставки НДС принимался только коэффициент $K_{ц}$, учитывающий изменения цены российской нефти на мировом рынке. Позднее, с 2007 г. были введены коэффициенты $K_{в}$ и $K_{з}$, отражающие степень выработанности и величину запасов конкретного участка недр, соответственно. С 2013 г. формула ставки НДС дополнена еще двумя коэффициентами – $K_{д}$ и $K_{дв}$, характеризующими степень сложности добычи нефти и степень выработанности конкретной залежи УВС.

С 2015 г. был изменен сам алгоритм расчета ставки НДС, которая рассчитывается путем умножения базовой ставки на коэффициент, характеризующий динамику мировых цен на нефть ($K_{ц}$), а полученное произведение уменьшается на величину показателя, характеризующего особенности добычи нефти ($D_{м}$). Наряду с вышеперечисленными коэффициентами был дополнительно введен коэффициент $K_{кан}$, характеризующий регион добычи и свойства нефти (табл. 2).

Сумма налога на добычу нефти исчисляется как произведение конечной налоговой ставки и количества добытой нефти обесцененной, обезвоженной и стабилизированной.

В соответствии с динамикой мировых цен на нефть, а также текущим валютным курсом рубля относительно доллара происходит ежегодное увеличение ставки НДС на нефть и газовый конденсат в России. В 2015 г. среднегодовая ставка налога на добычу нефти составила 6326 руб/т, что на 8,5% выше уровня 2014 г. и связано с увеличением базовой ставки для расчета НДС (с 493 руб/т в 2014 г. до 857 руб/т в 2015 г.) и ростом среднегодового курса рубля к доллару (с 38 руб/долл. в 2014 г. до 61 руб/долл. в 2015 г.).

Наиболее резкие изменения размера ставки НДС наблюдались в 2005 г., когда ставка по налогу увеличилась почти в 2 раза из-за того, что среднегодовая цена нефти, заложённая в расчет коэффициента $K_{ц}$ выросла на 45% (с 35 руб/долл. до 50 руб/долл.) при относи-

Рис. 2.

Динамика размера налоговой ставки НДС и среднегодового уровня цен на нефть сорта Urals в период 2002-2015 гг.

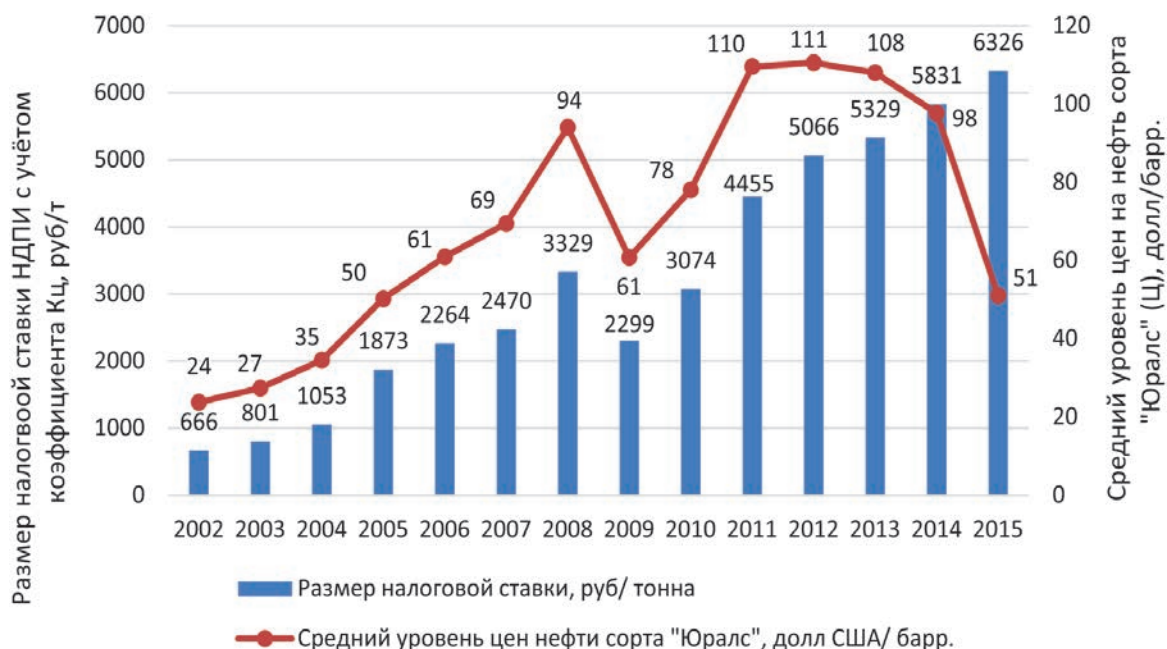


Таблица 3.
Показатели расчета ставки по НДС (природный газ)

Показатель	Формула расчета и условные обозначения
Конечная ставка	Конечная ставка=Налоговая ставка· $E_{ут}$ · K_c · T_p
Налоговая ставка	Налоговая ставка=35 руб. на 1 тыс. куб. м
$E_{ут}$ (базовое значение единицы у.т.)	$E_{ут} = \frac{0,2051 \cdot K_{эн} \cdot (C_{г} \cdot D_c + C_{к} \cdot (1 - D_c))}{(1 - D_c) \cdot 42 + D_c \cdot 35}$ $C_{г}$ – цена ПГ; $C_{к}$ – цена газового конденсата; D_c – доля добытого ПГ из газоконденсатных залежей; $K_{эн}$ – коэффициент, характеризующий экспортную доходность.
$K_{тн}$ (характеризует экспортную доходность единицы у.т.)	$K_{тн} = 0,7317$ с 1 января 2017 г.
$C_{г}$ (цена ПГ)	$C_{г} = C_{б} \cdot O_{в} + C_{з} \cdot (1 - O_{в})$ $C_{г}$ – средняя по Единой системе газоснабжения цена на газ, поставляемый потребителям РФ; $O_{в}$ – доля реализации газа потребителям РФ в общем объеме реализованного организацией газа; $C_{з}$ – цена ПГ при поставках за пределы территорий государств – участников СНГ.
$C_{з}$ (расчетная цена ПГ при поставках за пределы СНГ)	$C_{з} = C_{дз} \cdot \left(\frac{100\% - C_{тн}}{100\%} \right) - P_{дз}$ $C_{дз}$ – цена реализации газа за пределы территорий государств – участников СНГ; $C_{тн}$ – ставка вывозной таможенной пошлины на ПГ, %; $P_{дз}$ – расходы на транспортировку и хранение газа за пределами территорий государств – членов Таможенного союза при его реализации за пределы территорий государств – участников СНГ, руб./тыс. м ³ .
$O_{в}$ (характеризует долю реализации газа потребителям РФ в общем объеме реализованного организацией газа)	$O_{в} = 0,64$ – для налогоплательщиков, которые собственники ЕСГ или принадлежат им на более чем 50%, кроме тех, у кого доля добычи газа в суммарном объеме УВ менее 0,35; $O_{в} = 1$ – для других налогоплательщиков.
$C_{к}$ (цена газового конденсата)	$C_{к} = (C_{н} \cdot 8 - P_{н}) \cdot P$ $C_{н}$ – средняя за налоговый период цена нефти сорта Urals, долл/барр.; $P_{н}$ – условная ставка вывозной таможенной пошлины на газовый конденсат, %; P – средний за налоговый период курс доллара, руб/долл.
D_c (характеризует долю ПГ, добытого из газоконденсатных залежей)	$D_c = \frac{35 \cdot \Gamma_o}{35 \cdot \Gamma_o + 42 \cdot K_o}$ Γ_o – количество добытого на участке недр ПГ, тыс. м ³ ; K_o – количество добытого на участке недр газового конденсата, т.
K_c (характеризует степень сложности добычи ПГ из залежи)	$K_c = \min\{K_{вф}, K_p, K_{гз}, K_{ас}, K_{орз}\}$ $K_{вф}$ – коэффициент, характеризующий степень выработанности запасов газа конкретного участка недр; K_p – коэффициент, характеризующий географическое расположение участка недр; $K_{гз}$ – коэффициент, характеризующий глубину залегания залежи УВС; $K_{ас}$ – коэффициент, характеризующий принадлежность участка недр, содержащего залежь УВС, к региональной системе газоснабжения; $K_{орз}$ – коэффициент, характеризующий особенности разработки отдельных залежей участка недр.
T_p (характеризует расходы на транспортировку ПГа)	$T_p = 0,5 \cdot T_p \cdot \left(\frac{P_z}{100} \right) \cdot \left(\frac{1}{O_z} \right)$ T_p – разница между средним фактическим и расчетным значениями тарифа на услуги по транспортировке ПГ по ЕСГ; P_z – среднее расстояние транспортировки ПГ по ЕСГ; O_z – отношение количества ПГ, добытого собственником ЕСГ или принадлежащим им на более чем 50%, к количеству газа, добытого иными налогоплательщиками.

тельно стабильном курсе доллара. А также в период финансово-экономического кризиса 2008–2010 гг., когда ставка НДС ежегодно изменялась на 30%, то в сторону повышения, то в сторону понижения опять вслед за изменениями среднегодового уровня цен российской нефти (рис. 2).

Природный газ. До 2012 г. изменения в налогообложении газовой отрасли практически отсутствовали, уровень налоговой нагрузки был существенно более ниже, чем в нефтяной отрасли. Ставка НДС на природный газ (ПГ) была твердой и не учитывала особенности региона добычи, качество добытого газа или горно-геологические условия добычи. С начала введения НДС на ПГ в 2004 г. на уровне 107 руб./тыс. м³ незначительное повышение ставки было в 2005 г. (135 руб./тыс. м³). С 2006 г. до 2011 г. ставка оставалась на уровне 147 руб./тыс. м³ и только в 2011 г. была впервые существенно повышена до уровня 237 руб./тыс. м³. Однако наиболее серьезные изменения в налогообложении добычи газообразных УВ произошли в 2012 г., когда в Налоговый кодекс РФ были внесены изменения, предусматривающие поэтапное повышение ставки НДС на ПГ с 509 руб./тыс. м³ в 2012 г. до 788 руб./тыс. м³ в 2014 г. А с июля 2014 г. был введен новый алгоритм исчисления ставки НДС на ПГ.

В настоящее время ставка НДС на ПГ рассчитывается как произведение налоговой ставки (35 руб./тыс. м³) на базовое значение единицы условного топлива (E_{yt}) и на коэф-

фициент, характеризующий степень сложности добычи газа (K_c). Полученное произведение суммируется со значением показателя, характеризующего расходы на транспортировку газа (T_p). Если полученная сумма оказалась меньше 0, значение налоговой ставки принимается равным 0 (табл. 3).

Так, в настоящее время ставка НДС на ПГ учитывает дифференциацию налогообложения в зависимости от природно-климатических и технико-экономических условий газодобычи и соответствует решению основных проблем, стоящих перед современным газовым комплексом России – смена географии добычи, изменение состава добываемых УВ, усложнение условий разработки месторождений.

Особенности расчета вывозной таможенной пошлины

Нефтегазовый сектор тесно связан с добычей сырья и выпуском продукции, востребованной на мировом рынке. Таможенное законодательно, связанное с изменением экспортной пошлины, является важным механизмом регулирования параметров развития НГК, стимулирования и усиления позиций на перспективных направлениях поставок на мировые рынки сырья и готовой продукции.

В структуре доходов федерального бюджета на долю экспортной пошлины приходится 31,5% (рис. 3). Большой удельный вес имеют поступления от экспорта нефти – 2,6 трлн руб. (17,9%), на долю доходов от экспорта нефте-

Рис. 3.

Динамика доходов федерального бюджета РФ от экспортной пошлины



продуктов приходится 1,5 трлн руб. (10,2%), природного газа – 493 млрд руб. (3,4%).

В структуре доходов федерального бюджета РФ доля экспортной пошлины на нефтепродукты за последние 10 лет выросла почти в три раза – с 3,8% в 2005 г. до 10,2% в 2014 г. Несмотря на существенный рост ставки экспортной пошлины на ПГ, доля доходов в федеральном бюджете сократилась с 4,8% в 2005 г. до 3,4% в 2014 г. Доля поступлений от экспорта нефти за этот период практически не изменилось.

Изменения в таможенном законодательстве, начиная с 2000-х гг. протекали в двух направлениях:

– первое направление «стимулирующее» – льготы по экспортной пошлине получили вновь введенные месторождения с целью повышения коммерческой эффективности их разработки;

– второе направление «ограничительное» – для повышения глубины переработки нефти на территории России и сокращения экспорта темных нефтепродуктов введена повышенная пошлина на мазут.

Нефть. С 2002 г. были установлены предельные размеры вывозных таможенных пошлин на нефть и сам механизм определения ставки экспортной пошлины в зависимости от уровня мировых цен на нефть. В настоящее время при расчете вывозной таможенной пошлины на нефть в основном применяется стандартная формула, которая изменяется в зависимости от уровня цен на нефть сорта *Urals* – менее 15 долл/барр., 15–20 долл/барр., 20–25 долл/барр. и более 25 долл/барр. (**табл. 4**).

В соответствии с параметрами «налогового маневра» в формуле расчета экспортной пошлины коэффициент 0,42 должен быть последовательно заменен в 2016 г. на 0,36 и в 2017 г. – на 0,3. Однако в текущем году государство заморозило принятие этого изменения, оставив коэффициент на уровне 2015 г. с целью недопущения сокращения доходов федерального бюджета вследствие падения цен на нефть на мировом рынке.

При расчете экспортной пошлины предусмотрены так называемые «особые» формулы определения ставки пошлины для нефти ряда месторождений, попадающие в категорию льготных. Предоставление льгот по вывозной таможенной пошлине связано со стимулированием вовлечения в разработку месторождений в новых и удаленных районах нефтегазодобычи на севере и востоке страны, шельфе арктических морей, а также обеспече-

нием рентабельности разработки месторождений сверхвязкой и трудноизвлекаемой нефти. По особым формулам рассчитываются ставки пошлины для нефти:

– с высокой вязкостью (не менее 10 000 мПа·с в пластовых условиях);

– с особыми физико-химическими характеристиками, добытой в Республике Саха (Якутия), Иркутской области, Красноярском крае, Ненецком АО, Ямало-Ненецком АО (севернее 65° с.в.), в пределах российской части дна Каспийского моря, морского дна внутренних морских вод и территориальных морей, а также континентального шельфа РФ;

– с особыми физико-химическими характеристиками, добытой на месторождениях, на которых соотношение начальных извлекаемых запасов нефти продуктивных отложений тюменской свиты и месторождения в целом составляет не менее 0,8.

Список месторождений, которые могут претендовать на получение льготной ставки экспортной пошлины, формируется по заявительному принципу. Компания-недропользователь готовит по установленной форме комплект документов, которые подтверждают факт добычи нефти с высокой вязкостью или с особыми физико-химическими свойствами. По результатам рассмотрения документов Минэнерго РФ информирует недропользователя о подтверждении или о невозможности подтверждения факта добычи нефти с высокой вязкостью или с особыми физико-химическими свойствами на соответствующем месторождении. Если факт добычи нефти с высокой вязкостью или с особыми физико-химическими свойствами на месторождении подтвержден, то недропользователь вправе экспортировать нефть по льготной ставке пошлины.

Особая формула расчета ставки экспортной пошлины устанавливается:

– для нефти с высокой вязкостью на срок 10 лет с момента начала ее применения, но не позднее 1 января 2023 г.

для такого объема нефти с особыми физико-химическими характеристиками (новых и удаленных месторождений), вывоз которого с применением особой формулы расчета ставки пошлины позволяет достичь показателя внутренней нормы доходности (*IRR*) проекта разработки месторождения в размере 16,3%.

В настоящее время в перечень льготных месторождений включено 21 месторождение Восточной Сибири и Республики Саха (Якутия) – Юрубчено-Тохомское, Талаканское, Алинское, Среднеботуобинское, Дулисьмин-

ское, Куюмбинское, Даниловское, Ярактинское, Марковское, Тагульское, Сузунское, Чаяндинское Вакунайское и ряд других, а также в Каспийском море – месторождения им. Ю. Корчагина и им. В. Филановского, в Печерском море – Приразломное в Ненецком АО – Западно-Хоседаюское месторождение и в ЯНАО – Новопортовское.

В 2013 г. от уплаты экспортной пошлины без ограничения срока действия были полностью освобождены шельфовые проекты, расположенные в Карском море, северной части Баренцева моря, в море Лаптевых, Восточно-Сибирском море, Чукотском и Беринговом морях. А также ряд проектов в Азовском, Балтийском, Черном, Печорском, Охотском и Каспийском морях освобождены от уплаты экспортной пошлины на срок 10–30 лет в зависимости от категории сложности.

Природный газ. Экспортная пошлина на ПГ была введена в 2000 г. на уровне 5% от таможенной стоимости и последовательно доведена до уровня 30% к настоящему времени. Повышение размера экспортной пошлины в начале 2000-х гг. было связано, прежде всего, с необходимостью пополнения федерального бюджета и возможностью выплаты по внешнему долгу, который на конец 1998 г. составлял 96,7% ВВП. В последующем рост ставки экспортной пошлины на ПГ был обусловлен стремлением обеспечить равнодоходность поставок газа на внутренний рынок и экспорт. Для этого Правительство РФ стало

ежегодно индексировать внутренние цены на газ и параллельно повысило размер ставки экспортной пошлины до настоящего уровня. При этом сжиженный природный газ (СПГ) экспортируется по нулевой ставке вывозной таможенной пошлины.

Влияние нефтегазовых налогов на эффективность проектов освоения

Нефтегазовые налоги не только имеют принципиальное значение для формирования доходной части федерального бюджета, но и влияют на оценку эффективности освоения конкретных объектов недропользования (нефтегазоносных областей, участков недр, месторождений, залежей и т.д.). Комплексное влияние нефтегазовых налогов на эффективность реализации проектов освоения месторождений УВ можно проследить с помощью геолого-экономического моделирования. На основе геолого-экономической оценки компании обосновывают выбор наиболее эффективных направлений развития, принимают решения по оформлению портфеля лицензий на право поисков, разведки и разработки месторождений и целесообразности их дальнейшего освоения.

Для иллюстрации и количественной оценки влияния нефтегазовых налогов на эффективность реализации проектов освоения УВС выбран один из наиболее перспективных и крупных центров нефтегазодобычи России – Восточная Сибирь и Дальний Восток.

Таблица 4.
Показатели расчета ставки вывозной таможенной пошлины (нефть)

Средняя цена на нефть сорта Urals, ($C_{\text{нефть}}$) долл/т (долл/барр.)	Формула расчета пошлины ($C_{\text{нефть}}$)
Стандартная формула расчета ставки	
$C_{\text{нефть}} < 109,5$ ($C_{\text{нефть}} < 15$)	$C_{\text{нефть}} = 0$
$109,5 < C_{\text{нефть}} < 146$ ($15 < C_{\text{нефть}} < 20$)	$C_{\text{нефть}} = 0,35 \cdot (C_{\text{нефть}} - 109,5)$
$146 < C_{\text{нефть}} < 182,5$ ($20 < C_{\text{нефть}} < 25$)	$C_{\text{нефть}} = 0,45 \cdot (C_{\text{нефть}} - 146) + 12,78$
$C_{\text{нефть}} > 182,5$ ($C_{\text{нефть}} > 25$)	$C_{\text{нефть}} = 0,42 \cdot (C_{\text{нефть}} - 182,5) + 29,2$ (до 2017 г.) $C_{\text{нефть}} = 0,3 \cdot (C_{\text{нефть}} - 182,5) + 29,2$ (после 2017 г.)
Особая формула расчета ставки для нефти с высокой вязкостью	
$C_{\text{нефть}} > 182,5$ ($C_{\text{нефть}} > 25$)	$C_{\text{тсв}} = 0,1 \cdot (0,55 \cdot (C_{\text{нефть}} - 182,5) + 29,2)$
Особая формула расчета ставки для нефти с особыми физико-химическими характеристиками (новые и удаленные месторождения)	
$C_{\text{нефть}} > 182,5$ ($C_{\text{нефть}} > 25$)	$C_{\text{вп}} = (C_{\text{нефть}} - 182,5) \cdot 0,42 - 56,57 - C_{\text{нефть}} \cdot 0,14$ (до 2017 г.) $C_{\text{вп}} = (C_{\text{нефть}} - 182,5) \cdot 0,3 - 56,57 - C_{\text{нефть}} \cdot 0,14$ (после 2017 г.)

В настоящее время основной прирост добычи нефти в России обеспечивается Восточной Сибирью и Дальним Востоком, что способствует устойчивому поддержанию текущих высоких уровней добычи в стране. Поэтому в средне- и долгосрочной перспективе стабилизация и рост добычи нефти в стране зависит от темпов прироста запасов и добычи на востоке страны.

В регионе сосредоточено около 17 млрд т начальных суммарных ресурсов нефти и более 59 трлн м³ ПГ, или 20% и 23% начальных суммарных ресурсов России, соответственно, в то время как степень геологической изученности территорий по нефти составляет 12%, по газу – 9%, что определяет высокую перспективность проведения ГРП и открытия новых месторождений. В то же время освоение перспективных нефтегазоносных участков недр Восточной Сибири и Республики Саха (Якутия) вдоль трассы нефтепроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» в условиях действующей налоговой системы находится на пределе экономической рентабельности.

В условиях действующей налоговой системы в зависимости от уровня мировых цен на нефть доля таможенной пошлины и НДС в структуре цены реализации (табл. 5). Такая высокая доля НДС и таможенной пошлины в цене нефти обуславливают высокую чувствительность экономической эффективности освоения перспективных нефтегазоносных участков недр Восточной Сибири и на Дальнем Востоке

к изменениям ставки и периода применения льгот по этим налогам.

Зависимость НДС от уровня мировых цен на нефть и, как следствие, от курса доллара, проявляется через коэффициент (K_n), учитывающий динамику мировых цен на нефть и курс национальной валюты. С ростом мировой цены нефти налоговая нагрузка по НДС на компании-недропользователи увеличивается. При мировой цене нефти на уровне 30 долл/барр. величина НДС в цене реализации составляет 24%. С ростом мировой цены нефти наблюдается усиление налогового бремени на сектор добычи, так, при мировой цене 50 долл/барр., доля НДС в цене реализации увеличивается до 34%, а при 100 долл/барр. – 41%.

Формула расчета ставки вывозной таможенной пошлины на нефть содержит также показатель, характеризующий актуальный уровень мировой цены на нефть. Налоговое бремя по экспортной пошлине увеличивается с ростом цен на мировом рынке. Так, при цене нефти на мировом рынке 30 долл/барр. доля экспортной пошлины в цене составляет 23%, при цене 75 долл/барр. – 42%, а при 100 долл/барр. – 45%.

Устойчивой тенденцией является опережающий рост налоговой нагрузки по НДС и экспортной пошлине по отношению к росту мировой цены на нефть. Это происходит вследствие неравномерного роста курса национальной валюты вслед за увеличением уровня мировых цен на нефть (рис. 4, 5).

Таблица 5.
Цена нефти, рассчитанная методом Netback

Показатель	Значение, долл/барр.			
	30	50	75	100
Средняя цена нефти сорта Urals	30	50	75	100
Ставка вывозной таможенной пошлины на нефть сырую с особыми физико-химическими свойствами	6,8	17,8	31,5	45,3
Сетевой тариф на услуги по транспортировке нефти по ВСТО, для поставки на экспорт через порт Козьмино	3,9	4,8	7,1	9,6
Ставка тарифа на услуги по перевалке нефти в порту Козьмино	0,3	0,3	0,5	0,6
Цена нефти, рассчитанная методом Netback	19,1	27,2	35,9	44,6
Эксплуатационные издержки добычи нефти	13,4	24,4	40,1	56,0
в том числе НДС	7,2	16,9	28,9	41,0
Чистая прибыль	5,7	2,8	-4,2	-11,4
Доля вывозной таможенной пошлины и НДС в средней цене нефти сорта Urals, %	47	69	81	86
Доля цены нефти, рассчитанной методом Netback в средней цене нефти сорта Urals, %	64	54	48	45
* для расчета использовался курс доллара США при цене нефти сорта Urals 30 долл/барр. – 78 руб/долл., 50 долл/барр. – 65 руб/долл., 75 долл/барр. – 43 руб/долл., 100 долл/барр. – 32 руб/долл.				

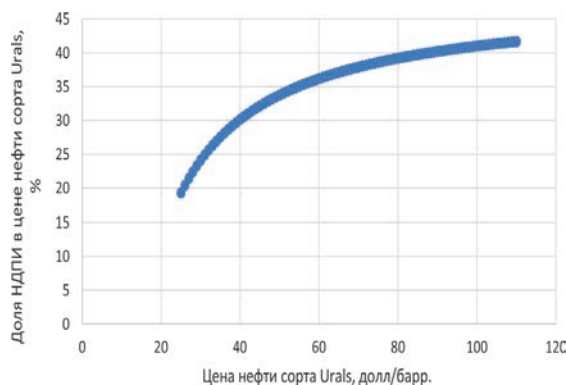
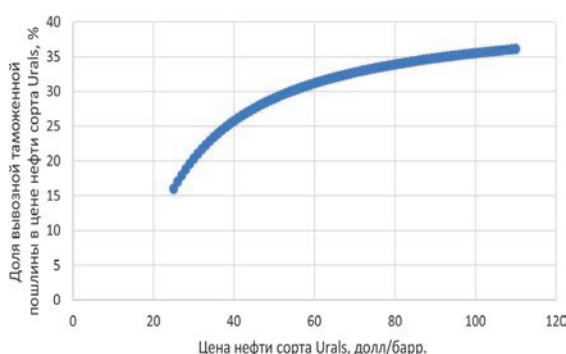


Рис. 4.
Динамика изменения доли НДС в цене нефти на мировом рынке

С помощью геолого-экономического моделирования проведена оценка влияния нефтегазовых налогов и ключевых макроэкономических показателей (мировые цены на нефть, курс национальной валюты) на экономическую эффективность освоения типового участка Северо-Тунгусской нефтегазоносной провинции. Анализ показал высокую чувствительность показателей экономической эффективности к изменению курса национальной валюты и, как следствие, ставок нефтегазовых налогов (НДС и экспортной пошлины), самое незначительное их изменение влечет существенную корректировку чистого дисконтированного дохода (*табл. 6*).

Расчеты показали, что со снижением цены нефти на мировом рынке налоговая нагрузка на недропользователей сокращается и проекты освоения ресурсов УВ становятся более привлекательными и, наоборот, по мере роста уровня мировых цен на нефть увеличивается и налоговое бремя. Эффективность проектов освоения месторождений для недропользователей увеличивается до так называемой «точки перегиба», когда цена нефти на мировом

Рис. 5.
Динамика изменения доли вывозной таможенной пошлины в цене нефти на мировом рынке



рынке опускается до уровня 40–45 долл/барр. Дальнейшее снижение цен на нефть с учетом параметров действующей налоговой системы не позволяет недропользователям окупать инвестиции в геологоразведку и разработку месторождения, и эффективность проекта начинает снижаться.

С точки зрения государства эффективность проектов освоения недр, выраженная в сумме уплаченных недропользователем налогов (бюджетная эффективность), снижается вслед за снижением цен на нефть, поскольку и налоговая нагрузка на компании ослабевает.

Таким образом, особенности современной налоговой системы открывают для недропользователей «окно возможностей» — инвестиции в освоение запасов и ресурсов УВ становятся более эффективными на этапе снижения мировых цен на нефть, чем на этапе их роста.

Предложения по совершенствованию налогового законодательства

Зависимость величины НДС и экспортной пошлины, уплачиваемых в федеральный бюджет, от изменения мировых цен на нефть обуславливает высокие риски дестабилизации параметров развития экономики страны и провоцирует необходимость принятия экстренных решений в случае изменения ценовой конъюнктуры на мировых рынках. Поэтому одним из направлений реформирования фискальной политики должно стать, во-первых, исключение мировых цен на нефть и курса доллара из алгоритма расчета НДС. Во-вторых, пересмотр параметров «налогового маневра» в направлении приоритетного налогового стимулирования внутреннего рынка добычи и реализации УВС.

В рамках второго направления совершенствования налогового законодательства необходимо продолжить политику стимулирования добычи нефти в перспективных регионах на основе развития и уточнения параметров уже принятых льгот:

- совершенствование механизма предоставления нулевой ставки по НДС в части изменения срока ее применения — не с момента выдачи лицензии, а с момента начала промышленной разработки и добычи УВС;

- применение льготной ставки вывозной таможенной пошлины для всего объема нефти месторождений Восточной Сибири и Республики Саха (Якутия) до момента достижения недропользователем окупаемости капитальных вложений. ❊

Показатель	Цена нефти на мировом рынке			
	30 долл/барр.	50 долл/барр.	75 долл/барр.	100 долл/барр.
Добыча нефти, млн т	100,0	100,0	100,0	100,0
Выручка, млн руб.	1 104 236	1 401 126	1 313 271	1 251 340
Капитальные вложения, млн руб.	299 419	299 419	299 419	299 419
ГРП	15 068	15 068	15 068	15 068
Бурение скважин	163 844	163 844	163 844	163 844
Обустройство промысла	68 007	68 007	68 007	68 007
Транспорт	52 500	52 500	52 500	52 500
Эксплуатационные затраты, млн руб.	566 686	795 339	867 989	897 911
Налоги, млн руб.	424 459	667 471	711 723	733 952
Федеральный бюджет	251 185	479 838	552 488	582 410
Региональный бюджет	43 166	44 512	41 699	40 948
Местный бюджет	121 129	134 142	108 558	101 615
Внебюджетные фонды	8979	8979	8979	8979
Прибыль до налога на прибыль, млн руб.	466 569	533 916	393 243	355 705
Налог на прибыль, млн руб.	93 314	106 783	78 649	71 141
Чистая прибыль, млн руб.	373 255	427 133	314 594	284 564
CF, млн руб.	293 947	347 824	235 286	205 256
NPV, млн руб.	16 766	37 165	19 813	12 885
IRR, %	16,5	23,2	18,8	16,5
Индекс доходности, ед.	1,2	1,4	1,2	1,1
Срок окупаемости с начала ГРП (с учетом дисконтирования)	17	13	14	14
Срок окупаемости с начала разработки (с учетом дисконтирования)	14	5	6	6

Таблица 6.
Основные технико-экономические показатели освоения участка недр Северо-Тунгусской НПГ (Красноярский край)

Литература

1. Гашенко И.В., Ширяева Н.М. Налоговые инструменты, влияющие на поступления налога на добычу полезных ископаемых в федеральный бюджет // *Налоги и налогообложение*. 2015. № 11. С. 845–852.
2. Закон РФ от 21.02.1992 № 2395-1 «О недрах». Доступно на: <http://base.garant.ru/10104313/> (обращение 05.10.2016).
3. Малкина М.Ю., Павлинова О.В. Исследование факторов, влияющих на поступление налога на добычу полезных ископаемых от нефтедобычи в регионах Российской Федерации // *Финансы и кредит*. 2014. № 35. С. 35–35.
4. Филимонова И.В., Эдер Л.В., Мишенин М.В., Проворная И.В. Принципиальные подходы к геолого-экономической оценке разномасштабных нефтегазовых объектов // *Геология нефти и газа*. 2014. № 1. С. 15–23.
5. Филимонова И.В., Эдер Л.В., Дякун А.Я., Мамахатов Т.М. Комплексный анализ современного состояния нефтегазового комплекса Восточной Сибири и Дальнего Востока // *Вестник Тюменского государственного университета. Экология и природопользование*. – Том. 2. – № 1. – 2016. – С. 43–60.
6. Эдер Л.В., Филимонова И.В., Мочалов Р.А. Эффективность бизнес-стратегий российских нефтегазовых компаний // *Бурение и нефть*. 2015. № 3. С. 3–10.

UDC 330.15

I.V. Filimonova, Doctor of Economic Sciences, Professor, Head of the Political Economy of the Novosibirsk State University, leading researcher of the Institute of Petroleum Geology and Geophysics SB RAS², FilimonovaIV@list.ru

E.V. Eder, Doctor of Economic Sciences, Professor of the Political Economy of the Novosibirsk State University, Head of the Laboratory of the Institute of Petroleum Geology and Geophysics SB RAS², EderLV@yandex.ru

I.V. Provornaya, PhD, Associate Professor of Political Economy of the Novosibirsk State University, Senior Researcher Institute of Petroleum Geology and Geophysics SB RAS², Provornayaiv@gmail.com

Mochalov Ruslan, PhD, associate professor of political economy of the Novosibirsk State University¹, Ruslan.mochalov@gmail.com

¹ Pirogova street, Novosibirsk, 630090, Russia

² 3 akademika Koptuyuga street, Novosibirsk, 630090, Russia

Sustainable Trends and Patterns of Development of Russian Oil and Gas Sector Taxation

Abstract. The paper studies the role of oil and gas revenues in the income structure of Russian federal budget, shows that over the last 10 years the volume of oil and gas revenues of the federal budget in the structure increased from 42.1% in 2005 to 51.3% in 2014, and this decline in 2015 to 43.6% due to the market conditions. Revealed stable trends in taxation of oil and gas related, firstly, with the strengthening of the overall tax burden on the oil and gas complex in Russia, and secondly, to changes in tax legislation in accordance with the challenges facing the oil and gas industry (diversification rates and the provision of benefits). Special attention is paid to the peculiarities of calculation of the tax on mineral extraction and export duties. A quantitative assessment of the impact of taxes on oil and gas efficiency projects development of oil and gas fields, the example of Eastern Siberia. Directions of improvement of tax legislation in the field of subsoil use.

Keywords: federal revenues on mineral extraction tax; export customs duties; oil and gas revenues; tax rate; exemptions; Eastern Siberia and the Far East; the effectiveness of the development of hydrocarbon resources projects

References

1. Gashenko I.V., Shiriaeva N.M. *Nalogovye instrumenty, vliyaiushchie na postupleniia naloga na dobychu poleznykh iskopaemykh v federal'nyi biudzheth* [Tax instruments, affecting the income tax on extraction of mineral resources in the federal budget]. *Nalogi i nalogooblozhenie* [Taxes and Taxation], 2015, no. 11, pp. 845–852.
2. *Zakon RF ot 21.02.1992 № 2395-1 «O nedrakh»* [RF Law of 21.02.1992, the, number 2395-1]. Available at: <http://base.garant.ru/10104313/> (accessed 5 October 2016).
3. Malkina M.Iu., Pavlina O.V. *Issledovanie faktorov, vliyaiushchikh na postuplenie naloga na dobychu poleznykh iskopaemykh ot nefte dobychi v regionakh Rossiiskoi Federatsii* [A study of factors influencing the flow of tax on the extraction of minerals from oil production in the Russian Federation regions]. *Finansy i kredit* [The Finance and the credit], 2014, № 35, pp. 35–35.
4. Filimonova I.V., Eder L.V., Mishenin M.V., Provornaya I.V. *Printsipial'nye podkhody k geologo-ekonomicheskoi otsenke raznomasshtabnykh neftegazovykh ob'ektov* [The principal approaches to geological and economic evaluation of oil and gas facilities of different scales]. *Geologiya nefi i gaza* [Geology of oil and gas], 2014, no. 1, pp. 15–23.
5. Filimonova I.V., Eder L.V., Dyakun A.Y., Mamahatov T.M. *Kompleksnyy analiz sovremennogo sostoyaniya neftegazovogo kompleksa Vostochnoj Sibiri i Dal'nego Vostoka* [Comprehensive analysis of the current state of the oil and gas complex of Eastern Siberia and the Far East]. *Vestnik Tjumenskogo gosudarstvennogo universiteta. Jekologija i prirodopol'zovanie* [Bulletin of Tyumen State University. Ecology and nature], 2016, no. 1, pp. 43–60.
6. Eder L.V., Filimonova I.V., Mochalov R.A. *Effektivnost' biznes-strategii rossiiskikh neftegazovykh kompanii* [The effectiveness of business strategies of Russian oil companies]. *Burenie i nef't'* [Drilling and Oil], 2015, no. 3, pp. 3–10.



.....
Главному редактору журнала «Недропользование XXI век» И.В. Шпурову

Уважаемый Игорь Викторович!

Вас и коллектив журнала «Недропользование XXI век» с юбилеем!

За 10 лет публикациями в Вашем издании было охвачено много полезных, важных и актуальных тем в области недропользования России, которые способствовали повышению эффективности деятельности геологоразведочных организаций и развитию отраслей геологической науки, связанных с освоением углеводородных богатств России.

Надеемся на дальнейшее плодотворное сотрудничество журнала «Недропользование XXI век» и ООО «Газпром геологоразведка».

Желаем Вам и всем сотрудникам вашего издания успешной реализации новых творческих идей, здоровья, счастья и благополучия!

.....
А.В. Давыдов,
Генеральный директор ООО «Газпром геологоразведка»



.....

Журналу «Недропользование XXI век», с 10-летием

Уважаемые коллеги, друзья!

В журналистике это небольшой срок, но в жизни тематического журнала, который сегодня приобрёл статус международного и пользующегося особой популярностью в научной и геолого-геофизических отраслях, это большой путь.

Ваш журнал, в числе первых, всегда поднимал и поднимает наиболее актуальные проблемы правового регулирования недропользования, предоставляя дискуссионную площадку не только специалистам и законодателям, но и политикам, что способствует принятию многих значимых для ТЭК нормативно-правовых актов, облегчающих, например, ввод в разработку трудноизвлекаемых запасов нефти.

География публикующихся в журнале авторов простирается далеко за пределы России, а тематика статей охватывает практически весь спектр проблем недропользования в широком понимании этого слова. Импонирует и тот факт, что ваш журнал не делает каких-либо преференций «титულным» авторам, а помещает в выпуски наиболее значимые статьи на злободневные темы даже малоизвестных авторов.

Представляется, что добиться таких впечатляющих успехов и завоевать огромную читательскую аудиторию позволил не просто статус журнала, а его тематическое содержание, о чём свидетельствуют такие разделы, как «Государственный взгляд», «Тема номера» и «Дискуссионный клуб», в которых публикуются самые разнообразные и проблемные для отрасли статьи.

В эту знаменательную для вашего коллектива дату примите искренние поздравления и пожелания дальнейшей успешной деятельности, здоровья всему коллективу, благополучия сотрудникам и их близким, громких публикаций и новых достижений!

Удачи вам во всех начинаниях!

.....

А.Г. Забозлаев,
заместитель Губернатора Ханты-Мансийского автономного округа – Югры