

**Г.И. Архипов**

канд. геол.-мин. наук
институт горного дела ДВО РАН
ведущий научный сотрудник
arhipov@igd.khv.ru

О корпоративном недропользовании в Дальневосточном регионе

Основные интересы дальневосточных недропользователей связаны с освоением месторождений драгоценных металлов. Автор ставит вопрос о более широкой диверсификации горнорудной отрасли региона
The core interests of the Far East subsoil users are connected with development of deposits of precious metals. The author brings up the question of wider diversification in the sphere of development of ore deposits in the region

Ключевые слова: минеральные ресурсы, Дальний Восток, дисверсификация
Keywords: mineral resources, Far East, diversification

Одно из базовых мест в экономике Дальневосточного региона 20 лет назад принадлежало добыче рудных полезных ископаемых: здесь осваивались наиболее крупные по действовавшим на то время условиям месторождения олова (95% потребностей отечественной металлургии), вольфрама (60%), золота (40%), серебра (60%), свинца (60%), цинка (60%), плавикового шпата, платины, меди, сурьмы и некоторых других. В последующие годы добыча рудного сырья здесь резко уменьшилась: по отдельным видам падение производства достигло 90%, в отдельные периоды добыча вообще прекращалась.

В связи с переоценкой в новых экономических условиях изменились состав и структура извлекаемой минерально-сырьевой базы, возник кризис ее воспроизводства, однако потенциал рудного минерально-сырьевого сектора не уменьшился, он и сейчас вызывает повышенное внимание. Только объектов, определяемых как месторождения (не всегда в строгом экономическом смысле, частично — по предварительной геологической оценке), насчитывается более тысячи. Требуется их реальная переоценка, а это невозможно без проведения новых геологоразведочных работ.

Объем работ для большой территории с малоразвитой инфраструктурой огромен и не может быть выполнен в короткие сроки. Лишь 160–180 объектов из этого списка (информация о распределенном и нераспределенном фонде недропользования по административным субъектам региона динамично изменяется) принадлежит недропользователям, получившим право на добычу или разведку полезного ископаемого или на геологическое изучение площади.

Сегодня в регионе добывают в основном золото, серебро и платину; начато освоение железорудного сырья. Основные недропользователи — трансрегиональные и крупные местные компании, полностью или частично участвующие в капитале предприятий, разрабатывающих рудные месторождения, и управления ими. Насчитывается более 50 российских, российских с долей иностранного капитала и совместных компаний (*табл. 1*).

Наиболее значительна для Дальневосточного региона и отдельных его субъектов деятельность ГК «Петропавловск», ОАО «Полиметалл», ОАО «Полюс Золото»,

ЗАО «Чукотская горно-геологическая компания» (инвестор — компания *Kinross Gold Corp.*), *Highland Gold Mining*, «Артель старателей «Амур» («Группа Альянс»), ГК «Ренова». Их деятельность вызывает интерес и специалистов, и общественности, освещается в ряде СМИ и на web-сайтах компаний.

Более тридцати месторождений поделены (по 1–3 объекта) между менее масштабными по объему работ российскими и региональными компаниями (*табл. 2*).

На территории региона работают несколько совместных предприятий: «Уралмайнинг» («Петропавловск» и горно-металлургическая компания «ИнтерГео», входящая в группу «ОНЭКСИМ» — освоение комплексного апатит-ильменит-титаномагнетитового месторождения Большой Сейим в Амурской области); компания «Одолго» («Петропавловск» и «Прииск Соловьевский» — разработка россыпных месторождений золота в Амурской области); «Золоторудная компания Омчак» («Сусуманзолото» и «Петропавловск» — добыча золота на объектах вблизи рудного поля мес-

Основные недропользователи — трансрегиональные и крупные местные компании, полностью или частично участвующие в капитале предприятий, разрабатывающих рудные месторождения, и управления ими

орождения Наталка в Магаданской области); компания «Геоцентр» (с горнопромышленной корпорацией китайской провинции Хэйлунцзян — разработка Игуменовского месторождения золота в Магаданской области); «Амурская фосфорная компания» (на основе договора между администрациями Амурской области и китайской провинции Хэйлунцзян — освоение Евгеньевского апатитового месторождения).

В качестве инвесторов или самостоятельных субъектов деятельности в регионе присутствуют (кроме названных уже британских *Highland Gold Mining Ltd* и канадской *Kinross Gold Corp*) иностранные горнорудные, большей частью золотодобывающие, компании — британские *Millhouse Capital LLC* и *Trans-Siberian Gold*, канадские *Barrick Gold Corp.*, *High River Gold Mines*, *Silver Bear Resources Inc.*, *Zoloto Resources Ltd.* и *Fortress Minerals Corp.*, израильская *Leviev Group*, южноафриканская

Таблица 1

Инвестор, недропользователь, оператор	Месторождения	Полезное ископаемое	Край, область, округ
ГК Петропавловск	Покровское, Пионер, Маломырское, Токурское, Албынское, Кировское, Буриндинское, Куранахское, Гаринское, Кимканское, Сутарское, Костеньгинское и др.	Au, Ag, Fe, Ti (V)	Амурская обл. Еврейская АО
Полиметалл	Хаканджинское, Юрьевское, Кубака, Албазинское, Светлое, Кутынское, Авляяканское, Гольцовое, Майское, Агни-Афанасьевское, Чепак, Роговик, Дальнее, Ирбычан, Эвенское, Биркачан, Сопка Кварцевая, Дукал, Арылах, Перевальное, Лунное, Ороч и др.	Ag, Au, Cu (Pb Zn W Bi)	Магаданская обл. Хабаровский кр. Чукотский АО
Группа Полюс Золото	Наталка, Куранах, Кючус, Токичан, Чай-Юрья, Бамское, Дегдекан, Апсаканское, Бамское, Восточное, Омчакская перспективная пл., Тымлатская пл. и др.	Au Ag (Hg Sb)	Магаданская обл. Респ. Саха (Якутия) Амурская обл.
Группа Альянс, Артель старателей Амур, Амур Золото	Рябиновое, Красивое, Тукчи, Перевальное, Тас-Юрья, Киранкан, Левобережное, Малютка, Шумное, Кондер, Залетное	Au, Pt, Ag	Хабаровский кр.
Группа Ренова, Berkley Investments, Камголд, Золото Камчатки	Агинское, Аметистовое, Бараньевское, Золотой, Кунгурцевское, Кумроч, Оганчинское рудное поле	Au Ag (Te)	Камчатский кр.
Северсталь, Nordgold	Березитовое, Таборное, Прогноз, Гросс	Au, Ag, Pb, Zn	Амурская обл. Респ. Саха (Якутия)
Русская ГРК (ГМК Дальполиметалл, Ярославская ГРК, ГХК Бор)	Вознесенка-2, Пограничное, Дальнегорское, Николаевское, Партизанское, Светлый Отвод, Силинское, Южное, Салют, Майминовское, Верхнее, Порфиритовая зона, Смирновское, Порожистое, Лазурное, Малиновское, Приморское и др.	CaF ₂ , B, Pb, Zn, Cu, Sn, Mo, Au, Ag	Приморский кр.
Северные прииски	Матросовское (техногенное), Джульетта, Затесное, Криничное, Первомайское	Au, Ag	Магаданская обл. Приморский кр.
ИК Арлан	Бурхала, Родионовское, Утинское, Шах, Павлик	Au	Магаданская обл.
ГДК Сибирь, Базовые элементы	Кекура, Канчалано-Амгуэмская рудоносная пл., Стадухинский рудно-россыпной узел	Au Ag	Чукотский АО
Техснабэкспорт, Урановый холдинг Атомредметзолото	Эльконское, Лунное	U, Au (Mo)	Респ. Саха (Якутия)
Геопромайнинг	Сарылахское, Сентачанское, Верхнее Менкеченское	Sb, Ag, Au, Pb, Zn	Респ. Саха (Якутия)
ИГ Русские фонды, Сахаолово, ЦветМетХолдинг, Селигдар, Правоурмийское, Востоколово, Дальолово	Межсопочное, Самолазовское, Подголечное, Дьяхтардах, Одинокое, Чокурдах, Чурпунья, Тирехтях, Мамонт, Тенкели, Депутатское, Солнечное, Перевальное, Правоурмийское, Фестивальное	Au, Sn, W	Респ. Саха (Якутия) Хабаровский кр.
Геотехнология	Шануч, Кумроч, Квинум, Кувалорогское и др.	Au, Ag, Cu, Pt, Ni, Co	Камчатский кр.
АК Алроса, ГМК Тимир	Таежное, Тарыннахское, Горкитское, Десовское	Fe	Респ. Саха (Якутия)
Мечел	Пионерское, Эльгинское	Fe, уголь	Респ. Саха (Якутия)

AngloGold Ashanti, частный инвестиционный фонд *Berkley Investments Limited Partnership*, международная компания, управляющая инвестициями, *UFG Asset Management*, ирландская *Ovoca Gold Plc*, американская *Freeport-McMoRan Copper and Gold Inc.*, горнопромышленная корпорация провинции Хэйлунцзян (Китай), «Хэмэн-Дальний Восток» и «Лун Мэй» (Китай). Некоторые из них, хотя и зарегистрированы за пределами России, используют (в большей или меньшей

степени) российские финансовые активы (табл. 3).

Большинство компаний (и российских, и иностранных) ведут разведку золоторудных площадей, рудопроявлений и месторождений разной степени изученности. Компаний, способных вести геологоразведочные работы на собственные средства, очень немного, это, в основном, крупные бизнес-структуры – ГК «Петропавловск», ОАО «Полюс Золото», ОАО «Полиметалл» и некоторые другие.

Часть компаний специализируются в освоении минеральных ресурсов определенного вида, другие — нескольких видов, у некоторых есть бизнес-интересы не только в минеральном секторе, но и в других секторах экономики (и не только на территории Дальневосточного региона). На Дальнем Востоке их привлекают месторождения золота и серебра, как и вообще на территории России. В российском секторе золотодобычи зарубежные компании контролируют порядка 70 рудных месторождений, рудопроявлений и площадей золота и до 30 россыпных месторождений. Совокупные запасы золота в этих объектах составляют около 1000 т (или порядка 30% от распределенного фонда золотоносных объектов на стадиях разработки, подготовки и разведки) и не менее 1750 т прогнозных ресурсов [1].

Добыча золота и серебра — основной вид горнорудной деятельности в Дальневосточном регионе. По данным Союза золотопромышленников, добычей золота здесь занимается около 250 предприятий (раньше их число доходило до 500). Во всех субъектах ДФО отмечается стремление к увеличению добычи золота. Активизируется внимание к золотодобыче и в тех субъектах, на территориях которых ее объем уже в течение многих лет незначителен: в Приморском крае, Еврейской автономной области, на Курильских островах.

Интерес крупных зарубежных и отечественных инвесторов к золотодобыче в России в конце 1990-х гг. и особенно после 2005 г. объясняется как высокими и постоянно растущими ценами на золото, так и организационно-отраслевыми факторами: технология золотодобычи значительно проще, чем освоение многих других видов полезных ископаемых, она унифицирована и мало зависит от географического расположения месторождений. Сама золотодобывающая отрасль в настоящее время вполне самодостаточна, хотя устойчивое состояние ее минерально-сырьевой базы невозможно без проведения геологоразведочных работ по восполнению погашенных запасов и ресурсов металла в недрах. Последние 15 лет такие работы велись в регионе в совершенно недостаточных объемах, не соответствующих ни потребностям отрасли, ни общему минерагеническому потенциалу региона.

Совершенно очевидно, что в регионе необходима диверсификация структуры горнодобывающей промышленности. В то же время, золотодобыча и вообще добыча благородных металлов не могут служить основой системной диверсификации и возникновения перерабатывающих отраслей

(если только золотодобыча не является частью полисырьевого бизнеса, как, например, у ГК «Петропавловск»).

Необходимо изменить саму концепцию в отношении минеральных ресурсов Дальневосточного региона: нельзя ориентироваться только на драгоценные металлы, только на добычу для экспорта других видов полезных ископаемых. Перспективы развития региона связаны с диверсификацией минерально-сырьевого сектора и глубокой переработкой сырья. Целью проектов по изучению, оценке и добыче полезных ископаемых с первых стадий должно быть планирование возможности получать не только сырье, но и конечную продукцию с высокой добавленной стоимостью. В случае экспортной ориентации необходимо

В регионе необходима диверсификация структуры горнодобывающей промышленности. Добыча благородных металлов не может служить основой системной диверсификации и возникновения перерабатывающих отраслей

тщательно изучить возможности интеграции добываемого сырья во внутрироссийский или международный рынок. Пока не оправдываются завышенные ожидания, связанные с экспортным развитием рудного минерально-сырьевого сектора в регионе, конкурентные масштабы сырьевого экспорта не могут быть обеспечены еще, по крайней мере, в течение 10–15 лет и даже более.

Глубокая переработка сырья требует использования инновационных технологий и может инициировать создание в машиностроении высокотехнологичных производств, разработку новых материалов и др., что будет активно способствовать улучшению экономической структуры в регионе, повышению ее эффективности.

Недра региона содержат не только драгоценные металлы, но и весьма разнообразный спектр других рудных (да и нерудных) полезных ископаемых [2]. Необходимо подчеркнуть, что в регионе нет избыточности подготовленного к освоению рудного сырья, кроме драгоценных металлов и железных руд. В то же время существуют проблемы ухудшения состояния минерально-сырьевой базы и недостаточно эффективного использования накопленной в предшествующие годы информации о минеральных ресурсах территории.

Таблица 2

Месторождение	Недропользователь, инвестор, оператор	Полезное ископаемое	Край, область, округ
Валунистое	Артель старателей Чукотка	Au Ag	Чукотский АО
Песчанское	ГДК Баимская, Millhouse Capital	Cu Mo Au	
Сопка Рудная	ИФ Чукотка	Au Ag	
Клен	Клен, Северные рудные технологии	Au Ag	
Нони	Артель старателей Север, Золотая лига	Au	Хабаровский кр.
Дурминское	Восточная горнорудная компания	Au Ag	
Дяппе	Сидона	Au Ag	
Приморское	Норд	Sn Ag	Респ. Саха (Якутия)
Малиновское	БСК – Ресурс, Балтийская строительная компания	Cu Pb Zn Au	Приморский кр.
Фасольное	Золотой камень	Pb Zn	
Высокогорское	ПК Высокогорский	Sn	
Миловоградское, Конторский участок	Приморзолото	Au Ag (Bi)	
Щербаковское, Таежное	Приморская ГРК Восток	Pb Zn Sn Ag	
Пасечный участок	Приморские ресурсы (Сент-Мартин)	Au Ag	
Восток-2	Приморский ГОК	W	
Лермонтовское	Примтеплэнерго (Русский вольфрам)	W	
Агатовское, Нявленга, россыпь Конго	Концерн Арбат, Конго	Au Ag	
Штурмовское	Аурум Плюс	Au	
Холодное	Деборра	Au Ag	Магаданская обл.
Ольча	Дукатская ГГК	Au Ag	
Тидид	Мосэксметалл, Серебрянная компания	Ag Pb Zn Au	
Школьное	Нелькобазолото	Au	
Ветренское	Сусуманзолото, Электрум плюс	Au	
Левтыриная	Корякгеолдобыча, УралПлатинаХолдинг	Pt	
Евгеньевское	Амурская фосфорная компания	P	Амурская обл.

В балансовых запасах по ряду видов минерального сырья отсутствуют значительные или хотя бы средние, экономически рентабельные, месторождения. Разрабатываемые месторождения имеют малые остаточные запасы, перспективы их увеличения в близлежащем пространстве низки потому, что предполагают прирост запасов еще более низкого качества или более дорогостоящих по горнотехническим условиям добычи (например прирост запасов на флангах и глубоких горизонтах Николаевского, Лермонтовского, Восток-2 и других месторождений). Очевидно, необходимо определиться с приоритетами, и в соответствии с этим выбором концентрировать средства, выделяемые федеральными органами на проведение геологоразведочных работ.

Необходимо отметить положительную тенденцию, связанную с появлением на территории региона ГК «Петропавловск», компании нового для региона типа с дифференцированным в широком диапазоне интересами

в минерально-сырьевом секторе, направленную на создание интегрированных производств.

Системообразующая роль компании в минерально-сырьевом комплексе южной части региона (причем в наиболее важной для его экономики части — металлургической) очевидна, компания вправе рассчитывать на особый статус. Сейчас оформляется частно-государственное партнерство в виде участия государства в строительстве железной дороги до Гаринского месторождения.

Наиболее насущной задачей является строительство металлургического комплекса, на что потребуется 5–7 лет. Все это время из региона будет вывозиться железорудное сырье лучшего качества (и по содержанию железа, и по условиям добычи), имеющего наименьшие издержки на производство единицы продукции. Потом, когда комплекс будет построен, пойдет сырье более дорогостоящее. Целесообразно сконцентрировать внимание на строительстве металлургического комплекса

Таблица 3

Месторождение	Недропользователь, инвестор	Полезное ископаемое	Край, область, округ
Купол, Двойное, Водораздельная пл.	Kinross Gold	Au, Ag	Чукотский АО
Многовершинное, Белая Гора, Совино и др.	Highland Gold Mining, Руссдрагмет	Au, Ag	Хабаровский кр. Чукотский АО
Каральвеевское, Нетчен-Хая, Перекатное, Алискеровская рудная пл.	Leviev Group (Л.Л. Голд)	Au, Ag (Mo, Bi, Cu, Re)	Магаданская обл. Чукотский АО
Стахановское, Рассошинское, Невско-Пестринское	Ovoca Gold	Au, Ag	Магаданская обл.
Родниковое, Асачинское	Trans Siberian Gold, AngloGold Ashanti, UFG Asset Management, Тревожное зарево	Au, Ag (Se)	Камчатский кр.
Туманное, Эльвений и Кенкерен	Zoloto Resources	Au, Ag	Чукотский АО
Кун-Манье, Анаджаканское, Малмыжское	Кун-Манье, Amur Minerals, Fortress Minerals, Freeport-McMoRan	Ni, Cu, Pt, Au, (Mo)	Амурская обл. Хабаровский кр.
Мангазейское	Silver Bear Resources	Ag, Pb	Респ. Саха (Якутия)
Южно-Хинганское	Хэмэн-Дальний Восток, Лун Мэй	Mn, Fe	Еврейская АО

и закупке для него самого современного оборудования, учитывая перспективу производства наиболее актуальной для Дальневосточного региона продукции – труб (в первую очередь, большого диаметра – для нефте- и газопроводов), оборудования для геологоразведочных и добычных работ на суше и на шельфе, крупнотоннажных морских судов, железно-дорожных рельсов, металлоконструкций для строительства.

В деятельности других компаний, работающих в минерально-сырьевом секторе экономики региона, также можно отметить элементы диверсификации («Русская ГРК», «Геотехнология» и некоторые другие).

ОАО «Русская ГРК», консолидировавшая некрупные экономически неустойчивые предприятия, стала второй на Дальнем Востоке диверсифицированной горнорудной компанией (плавиковый шпат, бор, полиметаллы, драгоценные металлы, за пределами региона – редкие металлы). Ее цель – дальнейшая консолидацию горнорудных активов, развитие вертикальной интеграции (от собственной ресурсной базы до переработки добываемых

ресурсов), диверсификация и расширение выпускаемой продукции.

У других компаний региона диверсификация находится в зачаточном состоянии и чаще всего ограничивается направлением в сферу ко-ньюктурно ликвидных драгоценных металлов.

Горнорудные компании региона – преимущественно моносырьевые и только добывающие. Значительно более предпочтительной представляется модель диверсифицированных горных компаний и вертикально интегрированных горно-металлургических комплексов. Регион нуждается в диверсифицированной крупной компании со значительной капитализацией, способной обеспечивать возможные маневры в периоды кризисов и в периоды подъема материальными активами и финансовыми ресурсами. Процесс ее становления займет годы (возможно, десятилетия), очевидно, что государственное содействие формированию такой компании необходимо уже сейчас.

Региональное использование минерального сырья потребует значительного времени, но это надежная перспектива. 

Литература

1. Самсонов Н.Ю. Иностранные золотодобывающие компании в России: прогнозная добыча до 2015 г. – ЭКО, 2009. – № 10. С. 51–69.
2. Архипов Г.И. Минеральные ресурсы горнорудной промышленности Дальнего Востока: обзор состояния и возможности развития. – М.: Горная книга, 2011.