



Сальманов С.М.
АО Полиметалл Управляющая Компания
Salmanov@polymetal.ru

ЮНИОРНЫЙ БИЗНЕС, КАК ОДИН ИЗ СПОСОБОВ ВОСПРОИЗВОДСТВА И РАЗВИТИЯ МИНЕРАЛЬНО-СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ ГОРНОДОБЫВАЮЩИХ КОМПАНИЙ

В статье рассмотрены актуальные вопросы, связанные с организацией юниорского бизнеса в России. Отдельное внимание уделено зарубежному и отечественному опыту работы юниорских компаний. Обозначены проблемы, сдерживающие развитие малого бизнеса в геологоразведочной отрасли в стране. Приведен пример взаимодействия одной из крупнейших золотодобывающей компании России – АО «Полиметалл» с юниорными предприятиями.

Ключевые слова: геологоразведка, юниорные компании, инвестиции, проект.

Расширенное воспроизводство минерально-сырьевой базы (далее по тексту – МСБ) является актуальным вопросом для крупных горно-металлургических компаний. Ключевым драйвером устойчивого экономического роста предприятий минерально-сырьевого комплекса является программа геологоразведочных работ, направленная на увеличение минеральных ресурсов.

Наращивание объемов производства, с целью увеличения прибыли и быстрого возврата инвестиционного капитала, приводит к ускоренному истощению ресурсной базы предприятий и

сокращению сроков отработки месторождений, что в свою очередь, ведет к изменению планов социально-экономического развития регионов, обострению социальной обстановки в районах нахождения предприятий, особенно, если они являются градообразующими. Опережающее развитие МСБ позволяет снизить риски негативных последствий, связанных с повышением производительности компаний и обеспечить комфортные темпы освоения месторождений как для государственных структур, так и для горнодобывающих компаний.

Интерес недропользователей к воспроизводству собственной МСБ подтверждается увеличением объемов геологоразведочных работ и ростом выделяемых ассигнований на проекты, связанные с изучением недр.

На **Рисунке 1** представлена динамика финансирования геологоразведочных работ на твердые полезные ископаемые в России в разрезе источников ассигнований.

Среднегодовой темп прироста инвестиционных вложений в геологоразведочные проекты со стороны недропользователей за последние пять лет составил 14 процентов. При этом, за последние три года наблюдается существенный рост объемов финансирования геологоразведочных работ – более 23% год к году. Учитывая текущую экономическую ситуацию в стране, можно прогнозировать не меньший рост инвестиций в воспроизводство МСБ со стороны компаний в среднесрочной перспективе.

Аналогичную динамику вложений в геологоразведочные работы можно проследить у одной из крупнейших в мире золотодобывающей компании – акционерного общества «Полиметалл» (далее по тексту – Компания). АО «Полиметалл» занимает второе место по объему производства золота в России и первое место – по выпуску серебра. Производственная деятельность осуществляется на базе десяти действующих активов. В фазе строительства находятся три проекта развития, которые обеспечат устойчивый рост производственно-экономических показате-

лей в среднесрочной перспективе, и 97 (по состоянию на 1 мая 2022 года) геологоразведочных проектов, реализация которых позволит обеспечить долгосрочное развитие Компании.

В период с 2017 по 2021 годы финансирование геологоразведочных проектов составило порядка 22 млрд рублей. В **таблице 1** приведены данные по затратам в разрезе регионов присутствия компании.

За исследуемый период было пробурено более тысячи погонных километров разведочных скважин. **Таблица 2** демонстрирует фактические объемы геологоразведочного бурения, выполненные в интересах компании в регионах Российской Федерации.

В результате активного инвестирования в геологоразведочные проекты обеспечен стабильный прирост минеральных ресурсов, который показан на **Рисунке 2**.

На сегодняшний день минерально-сырьевая база Компании составляет 29,9 миллионов унций золотого эквивалента. Таким образом, в период с 2017 по 2022 годы Компания значительно увеличила ресурсную базу и существенно продвинулась в реализации долгосрочного роста.

Несмотря на значительные успехи в процессе воспроизводства МСБ Компания не собирается останавливаться на достигнутых результатах. В 2022 году планируется выполнить более 232 км геологоразведочного бурения. Общий бюджет на реализацию геологоразведочных проектов составит 7 млрд рублей.

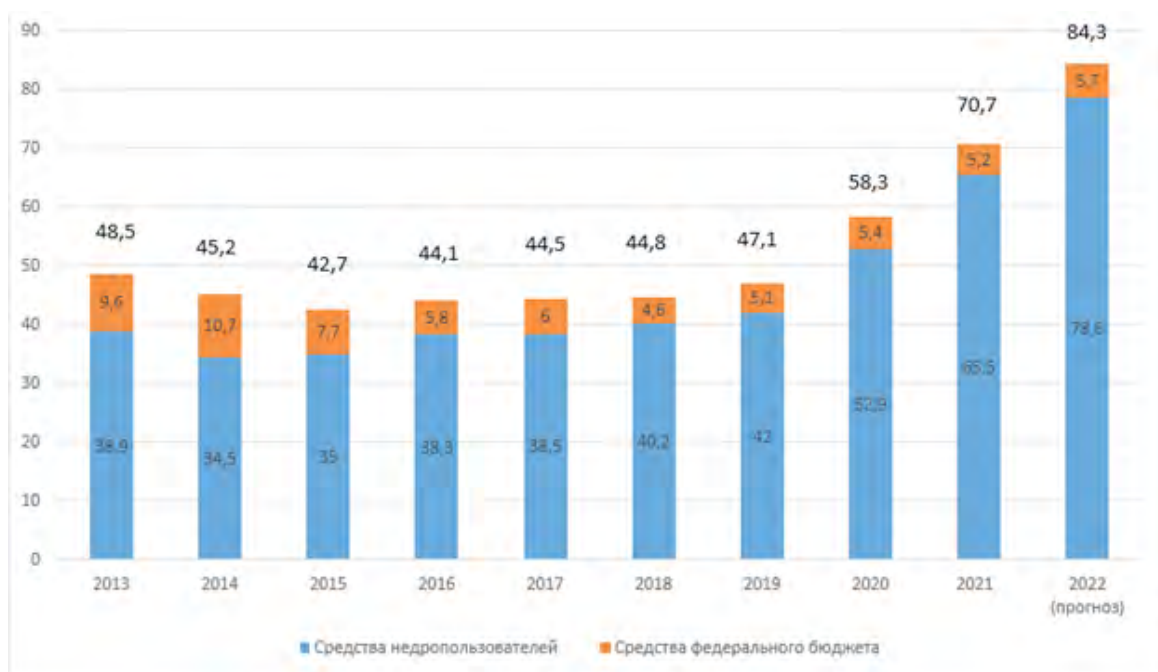


Рис. 1.

Динамика финансирования геологоразведочных работ на твердые полезные ископаемые за счет всех источников финансирования в 2013-2020 гг. и прогноз на 2022 г., млрд руб. [2]. *Прогноз на 2022 год представлен автором.

Таблица 1.
 Финансирование геологоразведочных проектов 2017-2021 гг

Регионы	Финансирование геологоразведочных проектов, млн руб.					
	2017	2018	2019	2020	2021	Всего
Магаданский регион	968,6	707,4	634,4	995,4	1 751,1	5 056,9
Хабаровский регион	1 272,0	1 320,9	977,4	1 579,6	2 055,4	7 205,4
Якутский регион	799,4	1 133,1	822,1	569,8	530,4	3 854,8
Уральский регион	496,0	682,3	595,5	512,1	1 429,2	3 715,2
Карелия	472,6	363,1	330,1	375,1	419,9	1 960,8
Красноярский регион*				216,4	228,4	444,8
Всего	4 008,6	4 206,7	3 359,5	4 248,5	6 414,4	22 237,8

*Красноярский филиал компании ведет деятельность с 2020 года.

Таблица 2.
 Физические объемы геологоразведочного бурения 2017-2021 гг.

Регионы	Объемы буровых работ п. км					
	2017	2018	2019	2020	2021	Всего
Магаданский регион	65,2	35,9	15,6	13,9	57,1	187,7
Хабаровский регион	83,3	51,7	34,0	80,7	81,8	331,5
Якутский регион	70,2	103,2	59,9	11,9	17,6	262,8
Уральский регион	21,8	40,7	26,1	20,5	59,5	168,6
Карелия	39,5	15,7	12,8	22,2	14,5	104,7
Красноярский регион				27,8	9,4	37,2
Всего	280,0	247,2	148,4	177,0	239,9	1 092,5

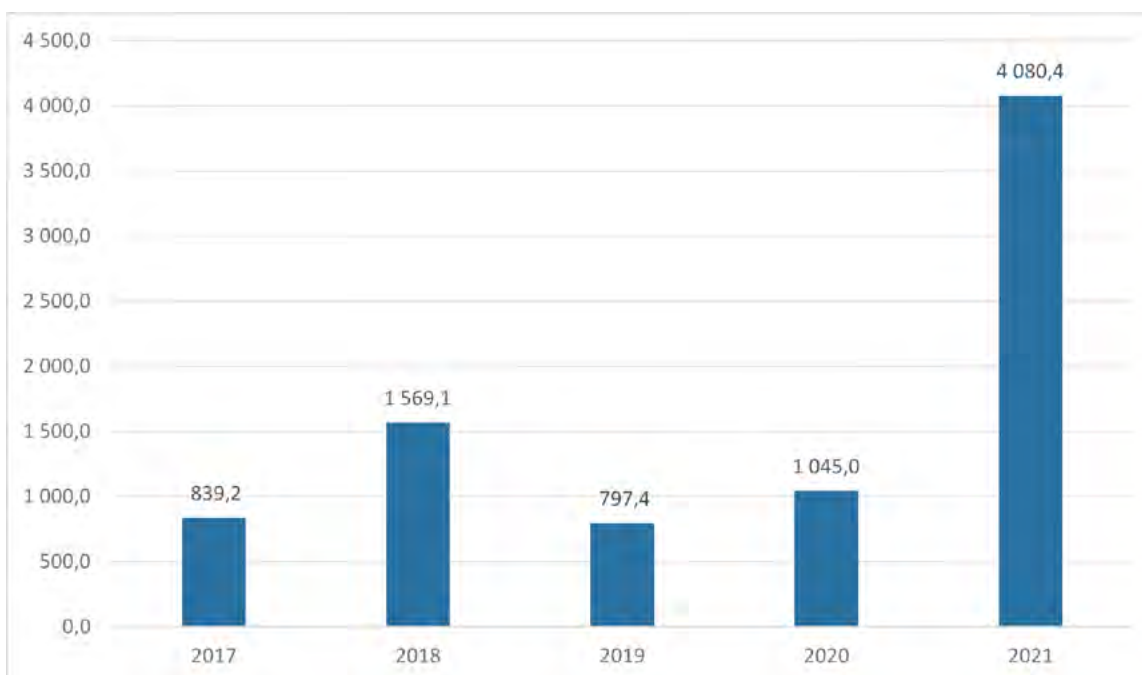


Рис. 2.
 Динамика прироста минерально-сырьевой базы АО «Полиметалл» 2017-2022 гг. млн унций

С 2018 года Компания, параллельно собственным геологоразведочным проектам, развивает альтернативный способ расширенного воспроизводства МСБ – привлечение малых предприятий-юниоров, имеющих в активе обособленные геологические идеи.

Юниорные компании за счет своей управленческой гибкости, скорости внедрения новых технологий, применения рациональных методов геологоразведочных работ имеют возможность эффективно вовлекать поисковые объекты в сферу своей деятельности.

На сегодняшний день в законодательстве РФ понятие юниорного бизнеса отсутствует. В тоже время, в научном и деловом сообществе выработано много подходов и определений, характеризующих данный вид бизнеса.

Согласно проекту «Концепции развития юниорных геологоразведочных компаний» 2016 г. юниорные предприятия характеризуются следующими признаками:

- 1) Не имеют государственного участия;
- 2) Не являются взаимосвязанными или взаимозависимыми с юридическими лицами, осуществляющими деятельность по разведке и добыче полезных ископаемых (крупными горнодобывающими компаниями);
- 3) Для проведения геологоразведки привлекают инвестиции широкого круга частных инвесторов;
- 4) Имеют право проводить разведочные и добычные работы только при установлении факта открытия месторождения полезных ископаемых данной компанией.

Огромный опыт исследования недр с участием юниорных компаний накоплен в зарубежных странах, занимающих передовые позиции в сфере добычи и разведке природных ресурсов. К таким странам относятся США, Австралия, Канада. Вклад юниорных компаний в развитие мировой геологоразведочной отрасли весьма значителен: около 75 % открытий новых месторождений твердых полезных ископаемых Канады приходится на малые геологоразведочные компании, а в Австралии данный показатель составляет 66 % [3].

На **рисунке 3** представлена структура инвестиций в геологоразведочные проекты на твердые полезные ископаемые в мире в 2020 году [4]. Согласно отчету, Standard&Poor's доля финансирования геологоразведочных проектов в мире юниорными компаниями составляет порядка 30 %, более 64 % приходится на крупные и средние компании и лишь около 5% на государственные структуры.

В России юниорный бизнес представлен не столь масштабно. Перспективы развития данного направления обсуждают государственные деятели, ученое сообщество и бизнесмены.

В последнее время со стороны государства реализован ряд мероприятий, направленных на поддержку юниорного движения, в частности:

- 1) Расширение «заявительного» принципа на прогнозные ресурсы твердых полезных ископаемых категории P1 и P2 на территории Дальневосточного федерального округа и Иркутской области значительно повысили интерес частных инвесторов к поиску новых месторождений.



Рис. 3. Структура инвестиций в геологоразведочные проекты в мире в 2020 году. %%

2) Проведена полная цифровизация всех процессов: от подачи заявки до получения разрешительных документов и старта геологоразведки. Все вопросы решаются напрямую с Федеральным агентством по недропользованию РФ в электронном формате, отпадает необходимость очного посещения государственных учреждений.

3) С 2022 года вступило в силу изменение в закон, которое предполагает, что компания, открывшая новое месторождение полезных ископаемых, может продать права на «первооткрывательство» другой компании, которая впоследствии конвертирует поисковую лицензию в добычную, и таким способом можно будет реализовать плоды геологоразведочного проекта.

Но как отмечают представители бизнеса: их явно недостаточно для полноценного развития юниорного движения. Необходимо сделать дальнейшие шаги в данном направлении, в частности: разработать меры государственного стимулирования подобных предприятий, включая налоговые льготы и государственные дотации; разработать рыночные механизмы оборота прав пользования недрами; снимать административные барьеры, снижающие эффективность геологоразведочных работ; развивать культуру геологического предпринимательства.

Но самой значимой проблемой для юниоров остается привлечение инвестиций. Сложности с организацией финансирования возникают исходя из специфики деятельности юниорных компаний. Основными из них являются:

1) Юниорное предприятие не обладает собственным имуществом. Отсутствие возможности предоставить залог делает банковское финансирование недоступным.

2) Вероятностные результаты геологоразведочных работ, минимальное количество положительных примеров реализации проектов, делают инвестиции в юниорные компании высокорискованными. Для принятия решения о входе в проект инвестор должен обладать минимальными специфическими знаниями, либо нанимать для консультаций команду геологов, которая сможет обеспечить экономическую оценку инвестиций.

3) Неразвитость финансовой инфраструктуры для венчурных проектов. Сюда можно отнести отсутствие фондовых площадок, инструментов страхования, инвестиционных фондов. Основным путем привлечения инвестиций для малых геологоразведочных предприятий остаются личные связи [5].

Финансирование юниорных компаний зарубежом, в основном, осуществляется через специализированные фондовые площадки. На мировых биржевых площадках зарегистриро-

вано порядка 1 200 юниорных организаций. Подавляющее большинство из них котируется на Торонтской бирже – 54 % и Австралийской бирже – 34 % [6].

К сожалению, для российских юниорных компаний данный вид финансирования недоступен, по причине отсутствия частных инвесторов, способных принять на себя значительный риск связанный со спецификой геологоразведочной отрасли, а осложнение геополитической обстановки закрыло этот рынок для иностранных инвесторов.

Альтернативный путь развития для юниорских компаний предлагает менеджмент Акционерного общества «Полиметалл». По мнению менеджмента, необходимо культивировать собственных юниоров. Фильтром проектов при этом выступает Компания, а юниор организует работу [7].

С 2018 года Компания ведет активную работу с малыми геологоразведочными предприятиями. Ежегодно Компания объявляет конкурс юниорных проектов. Основное требование для участников – соответствие геологоразведочной идеи проекта стратегии развития холдинга. На конкурс отбираются проекты с целевыми металлами: золото, серебро, медь, металлы платиновой группы. Преимуществами обладают проекты, направленные на воспроизводство МСБ действующих перерабатывающих комплексов и потенциально крупные месторождения. Для первой группы решающим значением будет являться расстояние транспортировки руды и технология переработки, для второй группы – содержание и логистика. Отсутствие лицензии у юниора на проведение геологоразведочных работ не является препятствием для взаимовыгодного сотрудничества.

По итогам конкурса отбираются проекты, которым предлагается поэтапное финансирование работ через вклад в капитал или посредством займов на протяжении трех-пяти лет в зависимости от достигаемых результатов. Операционное управление проектом осуществляется командой юниорного предприятия, при этом обязательно ежегодное согласование с Компанией планов геологоразведочных работ, бюджета и предоставление ежеквартальной отчетности.

Завершение совместного проекта осуществляется через окончательные расчеты, основанные на рыночной оценке минеральных ресурсов или рудных запасов, соответствующих классификации JORC.

В **таблице 3** представлены результаты конкурса юниорных проектов, проведенных Компанией «Полиметалл» в 2018-2022 годах.

Анализ данных показывает рост интереса юниоров к сотрудничеству с Компанией. Небольшое снижение в 2020 году объясняется неблагоприятной пандемической ситуацией.

Таблица 3.


Динамика результатов конкурса юниорных проектов АО «Полиметалл» в 2018-2022 годах

	2018	2019	2020	2021	2022*
Поступило заявок	17	26	14	28	4
Отобрано на очный этап	7	9	6	7	-
Выбрано проектов, в т.ч.	2	3	2	3	-
- с лицензией	-	1	1	2	-
- без лицензии	2	2	1	1	-

*По состоянию на 1 мая 2022 года.

С 2018 года было обработано 89 заявок. Одобрено к реализации 10 юниорных проектов, что составляет 11 % от общего числа обращений. Основные причины отказов связаны с низкой обоснованностью перспектив проектов и несоответствие предложений стратегии компании.

В результате развития взаимодействия с юниорными предприятиями Компания планирует организовать совместные предприятия с 10-12 организациями. Ориентиром будет являться один успешный проект за среднесрочный период сотрудничества – 3 года.

Таким образом, подводя итоги, отметим, что юниорные компании имеют огромный потенциал для воспроизводства минерально-сырьевой базы не только крупных горнодобывающих компаний, но и в масштабах всей страны. Развитие юниорного бизнеса предполагает реализацию системных действий со стороны государства, научных и бизнес-сообществ, направленных на повышение привлекательности такого рода предпринимательства, снятие административных барьеров, разработку стимулирующих финансовых мер. 

Литература

1. О стратегии развития минерально-сырьевой базы РФ до 2035 г.: Распоряжение Правительства РФ № 2914-р от 22 декабря 2018 г. – URL: <https://www.garant.ru/> (дата обращения 05.04.2022)
2. Государственный доклад. О состоянии и использовании минерально-сырьевых ресурсов Российской Федерации в 2020 году // Федеральное агентство по недропользованию: [сайт] – 2022/ - URL: <https://rosnedra.gov.ru/> (дата обращения 23.03.2022)
3. С.Н. Горьков, доклад на ПМЭФ-2021, круглый стол «Юниорный бизнес в геологоразведке: перспективы развития в России, 3.06.2021 г. // <https://forums.spb.com/programme/business-programme/93009/>
4. S&P Market Intelligence Report? World Exploration trends 2019-2021
5. А.М. Астахов, С.М. Астахов, Проблемы малого и юниорного бизнеса в нефтегазовой сфере России. Часть 1. Опыт социологического исследования. // https://doi.org/10.17353/2070-5379/25_2020.
6. Котельников Е.Е. Предложения по стимулированию геологоразведочных работ на ТПИ в России по результатам анализа зарубежного опыта лицензирования и проведения поисковых работ: доклад // Заявительный принцип лицензирования и другие меры стимулирования геологического изучения недр на ТПИ («круглый стол»). Всероссийский форум «Недра 2021», 2 апреля 2021 г. – видеозапись и презентация доклада: <https://rosnedra.gov.ru/article/12909.html>.
7. Несис В.Н., Трушин С.И., Т.А. Головина, Чунарев Р.А. Осецкий А.И, Андреева К.Р. Опыт работы компании «Полиметалл» с юниорными геологоразведочными предприятиями // Рациональное освоение недр, 2021, №4, - С. 24-37

UDC 553.411:622.11

S.M. Salmanov JSC Polymetal Management Company, Salmanov@polymetal.ru

JUNIOR EXPLORATION BUSINESS AS ONE OF THE WAYS OF REPRODUCTION AND DEVELOPMENT OF THE MINERAL RESOURCE BASE OF MINING COMPANIES

Abstract: The article deals with topical issues related to the organization of junior exploration business in Russia. Particular attention is paid to the foreign and domestic experience of junior exploration companies. Article identified problems restraining development of small businesses of the exploration industry in the country. An example of effective cooperation of one of the largest gold mining companies in Russia - Polymetal JSC with junior exploration companies is given as an example.

Keywords: exploration, junior companies, investments, project.