

## 4-й горно-геологический форум «Майнекс-2008»

В Москве с 1 по 3 октября 2008 г. проходил 4-й горно-геологический форум «Майнекс-2008». Главной темой форума в этом году стала роль России в мировом горном производстве. По предварительным подсчетам, в форуме приняли участие более 500 руководителей горных компаний, банков, горно-инженерных, юридических и аудиторских фирм, представителей заводов – производителей горного оборудования, а также регулирующих и законодательных органов, осуществляющих государственный контроль и координацию недропользователей. На форуме были представлены интересы горнопромышленников и инвесторов из России, Украины, Великобритании, Канады, США, Франции, Австралии, Швеции, Германии и Швейцарии. Перешагнув рубеж в 500 участников, «Майнекс» стал одним из крупнейших организуемых в России промышленных мероприятий и вошел в десятку международных форумов, ориентированных на развитие горной промышленности отдельных регионов мира, таких, как PDAC International Convention, Diggers & Dealers и China Mining Congress. На выставке, организованной в рамках форума, были представлены 28 горных и сервисных компаний. Успешно прошли впервые организованные на форуме бизнес-презентации золотодобывающих и консультационных компаний. На 19 сессиях и мастер-классах форума прозвучало свыше 80 докладов руководителей и ведущих специалистов горной отрасли.

На первой пленарной сессии, посвященной ключевым тенденциям развития российской горной промышленности в мировом контексте, выступили с докладами *Джон Кэмпбелл*, партнер, руководитель отдела по предоставлению услуг предприятиям металлургической и горнодобывающей промышленности (Pricewaterhouse Coopers Russia); аналитики *Андрей Крутчик* (рынок драгоценных металлов, «Ренессанс Капитал») и *Михаил Стискин* (горная и химическая промышленность, «Тройка Диалог»); *Пол Робинсон*, директор группы цветных металлов (CRU Analysis); *Марк Эллин*, управляющий директор, директор по рынкам металлов, горной промышленности в странах ЕМЕА (Merrill Lynch).

Вторая сессия форума была посвящена стратегическим планам развития ведущих российских и иностранных горно-металлургических компаний, работающих в России.

*Максим Финский*, генеральный директор ГК «Интергео», представил участникам планы своей компании по созданию в России пятой в мире по величине и объемам производства горно-металлургической компании – производителя цветных и драгоценных металлов. По мнению г-на Финского, основой успеха компании в области геологоразведки станет умелое сочетание российского опыта и передовых современных технологий. Ежегодно на поисковые и геологоразведочные работы компания планирует тратить около 125 миллионов долларов.

*Евгений Иванов*, генеральный директор ОАО «Полюс» так определил стратегическую программу компании: «Выполнив в 2008 г. стратегическую задачу по достижению



объемов минерально-сырьевой базы – 72,3 млн унций, «Полюс Золото» делает акцент на увеличении объемов производства и вхождении в пятерку мировых лидеров не только по уровню запасов, но и по производству золота. С этой целью компания интенсивно реализует производственные проекты во всех регионах присутствия». Далее г-н Иванов познакомил участников форума с планами по развитию и реализации основных проектов компании на период до 2013 года. Стратегия ОАО «Полюс Золото» до 2015 года, утвержденная Советом директоров, предполагает наряду с органическим ростом реализацию активной M&A политики в рамках достижения поставленных задач как на внутреннем рынке РФ, так и за рубежом. В частности г-н Иванов сообщил о решении Совета директоров компании начать переговоры о возможном приобретении пакета акций KazakhGold – лидера золотодобычи Казахстана, публичной компании с листингом на LSE. Цель «Полюс Золото»: за счет приобретения компании KazakhGold получить возможность создания дополнительной стоимости акционерам, увеличения минерально-сырьевой базы и производства, улучшения финансовых показателей.

Прогнозы *Виталия Несиса*, генерального директора ОАО «Полиметалл», были менее оптимистичны. В презентации «Время покупать?» он критично охарактеризовал общее состояние российской золотодобывающей промышленности. В сравнении с ЮАР, США и Ганой в России преобладает малоэффективный артельный вид золотодобычи. Свыше 50 % месторождений добывают менее 1 т золота в год. В ЮАР и США такие месторождения отсутствуют. В Гане на них приходится около 16 % производства. Из десяти золотодобывающих компаний, работающих в России, объявивших о планах IPO в 2007/08 г., ни одна компания так и не провела листинг. Производственные показатели новых золотодобывающих месторождений, включая собственное месторождение Барун-Хобла, крайне неудовлетворительны. Качество крупнейших неразработанных месторождений близко к пограничному уровню рентабельности. В области геологоразведки и поисковой деятельности, по



мнению г-на Несиса, Россия из-за географических, климатических, инфраструктурных и регуляционных факторов уступает другим странам в инвестиционной привлекательности. В ближайшее время ожидается продажа большого количества российских золоторудных активов. При этом качество этих активов будет малопривлекательным. Г-н Несис предложил инвесторам концентрироваться на проектах ведущих операторов, находящихся в стадии промышленного строительства Brownfield.

Доклад *Лу Наумовского*, вице-президента, коммерческого и генерального директора Kinross Gold Corporation, Россия, был посвящен проекту «Купол», реализацию которого корпорация начала в мае 2008 г. В 2008 г. компания затратила около 6,7 млн долл. на программу поисковой и геологоразведочной деятельности в России. Примерно такие же средства будут реализованы и в следующем году. Состояние российской золотодобывающей промышленности г-н Наумовски охарактеризовал следующим образом: по данным отчета GFMS Gold Survey 2007, Россия занимает второе место в мире по ресурсам золота и шестое место по его добыче. По данным Союза золотопромышленников, за первые 4 мес 2008 г. добыча золота в России выросла на 7,9 % по сравнению с уровнем того же периода в 2007 г. Добыча рассыпного золота идет на спад. Поисковые и геологоразведочные работы в стране проводятся неактивно из-за географической удаленности и отсутствия развитой инфраструктуры в перспективных регионах. На российском рынке представлено сравнительно небольшое количество иностранных золотодобывающих компаний и очень небольшое количество юниорских компаний. Из 68 юрисдикций, оцененных в отчете Fraser Institute Annual Survey of Mining Companies 2007–2008, Россия заняла только 50-е место по уровню привлекательности и регулированию отрасли. При условии изменения существующего режима регулирования Россия, по мнению участников опроса, заняла бы первое место в мире по привлекательности в сфере недропользования.

Свое выступление на форуме *Питер Хамбро*, председатель Peter Hambro Mining посвятил недавно созданному «Альянсу Петропавловск». Альянсы в основном практикуются в сфере гражданской авиации, в которых авиакомпании объединяют маршруты и продажи авиабилетов через единую сеть. Члены «Альянса Петропавловск» предлагают единую систему обслуживания горных компаний, работающих в России и за ее пределами. Далее г-н Хамбро остановился на примерах реализации различных горных проектов в России и Южной Америке с участием членов Альянса – компаний ARICOM, Peter Hambro Mining и Rusogo.

*Анна Белова*, заместитель генерального директора по стратегии, корпоративному развитию и интеграции угольных и энергетических активов ОАО «СУЭК» выступила на форуме с презентацией «Долгосрочные стратегические приоритеты ОАО «СУЭК» в контексте энергетической стратегии России до 2030 года». Как сообщила г-жа Белова, в настоящий момент ОАО «СУЭК» – экспортер угля – № 1 в России, № 6 в мире. Объем международных продаж – 25,8 млн т в 2007 г. Основная стратегия развития бизнеса СУЭК заключается в переходе от экстенсивного ресурсного к интенсивному технологическому развитию.

В заключение сессии перед участниками форума выступил *Иван Осадчий*, вице-президент, директор по стратегическому развитию EVRAZ Group. В начале своего выступления г-н Осадчий представил краткий анализ мирового рынка железной руды и стали. Несмотря на снижение мирового экономического роста, прогноз цен и спроса на сталь остается положительным благодаря развитию инфраструктурных проектов в Китае. За пределами Китая баланс спроса и предложения будет менее стабилен. Из-за растущих цен на сырье и недостаточное количество сталелитейных мощностей цены на сталь будут продолжать расти. В современных условиях стратегическая задача EVRAZ Group – войти в группу пяти ведущих горно-металлургических компаний мира (по показателям ROCE и EBITDA). Далее г-н Осадчий остановился на стратегии развития горнорудного сегмента EVRAZ Group, рассказав об успехах компании по повышению производительности Качканарского ГОКа, о приобретении активов «Суша Балка» на Украине, об участии компании в разработке железорудного месторождения в Западной Австралии, о



плане развития производства на предприятии «Южкзбассуголь». В заключение своего выступления г-н Осадчий продемонстрировал сравнительный график доходности мировых лидеров горнорудного бизнеса за 2007 г., на котором EVRAZ Group была представлена в числе пяти лучших российских и международных компаний.

Далее в рамках форума были организованы не менее интересные и информативные пленарные и технические сессии, посвященные проблемам регулирования в сфере недропользования в России, подготовке горных компаний к двойному листингу, финансовым и инвестиционным стратегиям горно-металлургических компаний, современным юридическим и финансово-инвестиционным требованиям к организации горной компании.

Второй день форума начался с пленарной сессии «Оценка запасов и ресурсов в России и за ее пределами». В

начале сессии с ключевым докладом к участникам форума обратился *Юрий Подтуркин*, генеральный директор ФГУ ГКЗ. В своем выступлении г-н Подтуркин остановился на проблеме «Система экспертизы запасов полезных ископаемых в свете адаптации к международным стандартам». Далее на сессии прозвучали доклады: «Система экспертизы проектной и технической документации в ЦКР Роснедра», представленный *Сергеем Филипповым*, первым заместителем председателя ЦКР Роснедра; «Изменения в практике и подходах к оценке запасов и ресурсов за последние 25 лет», представленный *Майклом Армитажем*, председателем Комитета по гармонизации международных и российских стандартов по запасам полезных ископаемых CRIR-SCO; «Практика подготовки геологических моделей в стандартах РФ с использованием зарубежного программного обеспечения компании Gemcom Software International Inc», представленный *Риком Мошардом*, президентом и генеральным директором Gemcom Software International, и *Ольгой Стагуровой*, генеральным директором Gemcom Russia. В заключение сессии был представлен доклад «Опыт защиты в ГКЗ подсчета запасов с блочным моделированием» *Владимира Маркевича*, заместителя руководителя группы геологического моделирования и подсчета запасов ЗАО «Полюс геологоразведка».

Другие сессии были посвящены проблемным вопросам обеспечения экологической и технической безопас-

ности в российской горной промышленности, планированию рудников и оценке новых месторождений, перспективам развития поисковой и геологоразведочной деятельности с использованием передовых технологий и корпоративного опыта, проблемным вопросам, связанным с развитием угольной и железорудной отрасли в России, новым технологиям в добыче и геологоразведке. В конце форума состоялась заключительная сессия «Горная промышленность. Взгляд в будущее», на которой под модераторством *Юрия Малышева*, президента НП «Горнопромышленники России» и президента Академии горных наук России, участники предприняли попытку оценить будущее состояние и проблемные вопросы, с которыми столкнется российская горная промышленность в 2009 году.

В конце второго дня форума состоялось торжественное вручение награды «Майнекс-2008» «За выдающиеся достижения в развитии горного бизнеса в России». 3 октября, после окончания основной программы форума, для менеджеров и руководителей российских горных компаний были проведены мастер-классы по различным темам.

Полный отчет и материалы форума будут размещены 3 ноября на интернет-сайте форума. С дополнительной информацией о доступе к материалам форума можно ознакомиться на сайте: <http://2008.minexforum.com/ru/registration/materials> ■■■